



Samodzielny Publiczny  
**ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ**  
w Gostyniu

**Sprawozdanie z realizacji  
Programu  
Naprawczego  
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki  
Zdrowotnej w Gostyniu  
wg stanu w dniu 30 czerwca 2024 r.**

Gostyń, 27 sierpnia 2024 r.

## **I. Analiza efektywności działań naprawczych SP ZOZ w Gostyniu**

### **1.1. Pozyskanie nowych źródeł przychodów**

Zgodnie z założeniami od 1 kwietnia 2019 r. SPZOZ w Gostyniu wykonuje świadczenia w zakresie ratownictwa medycznego. Z zaciągniętego w styczniu 2019 r. kredytu długoterminowego z Banku Gospodarstwa Krajowego zakupiono ambulanse oraz niezbędne wyposażenie medyczne. Zespoły stacjonują w Gostyniu w siedzibie głównej jednostki (S), jeden zespół ma swoją bazę w Krobi (P) i jeden w Borku Wielkopolskim (P). Koszty funkcjonowania zespołów wg stanu w dniu 30 czerwca 2024 r. były na poziomie pozwalającym na wygenerowanie zysku na poziomie 975 211,32 zł.

W lutym 2022 r. złożono ofertę do Narodowego Funduszu Zdrowia na konkurs w zakresie udzielania świadczeń w poradniach specjalistycznych m.in. Poradni chirurgii ogólnej oraz Poradni chirurgii dziecięcej. Od maja 2022 r. poradnie te zaczęły udzielać świadczenia zdrowotnych i cieszą się bardzo dużym zainteresowaniem. Wykonanie kontraktu w tych zakresach wyniosło w omawianym okresie 990198,77 zł, z czego 702 384,38 zł to nadwykonania, które zostały już rozliczone.

W lutym 2024 r. złożono ofertę na konkurs na udzielanie świadczeń zdrowotnych w Poradni Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu oraz Poradni Ortopedii i Traumatologii Narządu Ruchu dla Dzieci. Poradnia ta działa od 6 maja 2024 r. Do końca czerwca br. Wykonano już świadczeń o wartości 68 812,12 zł w tym 47 837,55 zł to nadwykonania.

Szpital w 2023 r. poszerzył swoją ofertę na Oddziale Chirurgicznym o udzielanie świadczeń w zakresie ortopedii i traumatologii narządu ruchu dla dorosłych. Od stycznia 2024 r. świadczenia te są również udzielane ma Oddziale Chirurgii Dziecięcej. Było to podyktowane dużym zapotrzebowaniem wśród potencjalnych pacjentów na tego typu świadczenia. Świadczenia wykonane w ramach Oddziału Chirurgii Ogólnej przekładają się na lepsze wykonanie ryczałtu. Świadczenia zdrowotne udzielane dzieciom są rozliczane w ramach Funduszu Medycznego i nadwykonania są rozliczane po zakończonym kwartale. Za pierwsze dwa kwartały 2024 r. ich wartość wyniosła 1 988 997,01 zł. Należy zaznaczyć, że są to świadczenia korzystnie wyceniane i tym samym opłacalne.

W miarę możliwości, szpital będzie w dalszym ciągu poszerzał swoje usługi w zakresie poradni specjalistycznych. Argumentem przemawiającym za podjęciem starań w kierunku poszerzenia oferty ambulatoryjnej dla uprawnionych pacjentów jest fakt, iż kompleksowość udzielanych przez szpital świadczeń medycznych jest dodatkowo premiowana przez Narodowy Fundusz Zdrowia (chodzi tutaj o ciągłość leczenia pacjenta



tj. poradnia – szpital - leczenie poszpitalne w poradni czy też dalsza rehabilitacja/fizjoterapia). W tym miejscu trzeba zaznaczyć, iż algorytm weryfikacji ryczału bierze pod uwagę strukturę udzielanych świadczeń i punktuje dodatkowo wzrost świadczeń ambulatoryjnych kosztem świadczeń szpitalnych. Pozwoliłoby to również na zmniejszenie kosztów w poszczególnych oddziałach, dzięki możliwości wykonania u pacjenta procedury bez pobytu stacjonarnego. Pod uwagę bierze się również rozpoczęcie udzielania świadczeń zdrowotnych w ramach podstawowej opieki zdrowotnej w oparciu o pacjentów korzystających ze świadczeń w dotychczasowym zakresie. Szpital posiada odpowiednią lokalizację niezbędne do udzielania tego typu świadczeń. Trudno jednak znaleźć lekarza ze specjalizacją medycyny rodzinnej. Dlatego też rozpoczęcie działalności w tym zakresie jest przedłużone w czasie.

SP ZOZ w Gostyniu zakłada również poszerzenie działalności opieki długoterminowej, tj. Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego. Rozważamy również rozpoczęcie udzielania świadczeń w zakresie geriatrici. W naszej ocenie zapotrzebowanie społeczne na takie świadczenia występuje, dlatego też starania w tym kierunku będą kontynuowane, a w razie ogłoszenia konkursu przez Narodowy Fundusz Zdrowia i możliwości spełnienia wymogów, złożymy stosowną dokumentację.

18 stycznia 2021 r. rozpoczął swoją działalność Oddział Paliatywny. Niestety z powodu niedoszacowania procedur i niepełnego obłożenia oddział ten ciągle wykazuje stratę.

Podjęcie szerszego zakresu świadczenia usług odpłatnych, tzw. komercyjnych jest aktualnie utrudnione ze względu na konieczność zagospodarowania wszystkich dostępnych pomieszczeń na działalność zakontraktowaną w NFZ. Szpital oferuje pacjentom komercyjnym odpłatne badania diagnostyczne w laboratorium (wydłużono czas przyjmowania pacjentów na badania), jak również w zakresie rehabilitacji ambulatoryjnej.

Zarząd Szpitala na bieżąco spotyka się z kadrą medyczną omawiając aktualne problemy i zwracając uwagę na niedociągnięcia. Dzięki temu udało się poprawić przepustowość Bloku Operacyjnego. W chwili obecnej istnieje możliwość wykonania większej ilości zabiegów, a co za tym idzie lepsze wykonanie kontraktu z NFZ. Ograniczono czas pobytu pacjenta na oddziałach. Skutkiem tego są niższe koszty pobytu przy tych samych przychodach za udzielone świadczenie zdrowotne.

Na bieżąco analizowana jest realizacja kontraktów z NFZ. Powody zbyt niskiego wykonania są wyjaśniane na spotkaniach z kierownikami oddziałów i podejmowane są odpowiednie działania zmierzające do uzyskania satysfakcjonującej wielkości wykonania świadczeń medycznych. Zakładamy utrzymanie tendencji wzrostowej ryczału, więc



wykonanie świadczeń w tym zakresie jest szczególnie monitorowane. W razie potrzeby następuje przesunięcie planu między poszczególnymi ośrodkami działalności.

#### 1.2. Optymalizacja kosztów działalności

W 2020 r. wprowadzono w szpitalu bardziej szczegółowe rozliczenia kosztowe. Dzięki czemu można dokonać comiesięcznej analizy wynikowej ośrodków kosztowych - głównie oddziałów. Na bieżąco monitorowane są wielkości środków pieniężnych na rachunku bankowym oraz stan należności i zobowiązań, a także zapasów (głównie artykułów medycznych, które stanowią największą wielkość w Aptece szpitalnej). Wnioski z analiz wraz z proponowanymi rozwiązaniami są przekazywane na bieżąco Dyrektorowi szpitala oraz kierownikom poszczególnych komórek. Od 1 stycznia 2021 r. obowiązuje nowy standard rachunku kosztów, który jest jeszcze bardziej szczegółowy i pozwolił na precyzyjną analizę działalności poszczególnych komórek szpitala.

Szpital kolejny rok zatrudnia lekarzy rezydentów. Ich wynagrodzenie finansowane jest ze środków Ministerstwa Zdrowia co pozwala na zmniejszenie kosztów pracy w tym zakresie. W dalszym ciągu czynimy starania w kierunku pozyskania kolejnych lekarzy rezydentów m.in. z zakresu chirurgii dziecięcej i anestezyjologii.

W 2023 r. zatrudniono po raz kolejny lekarza stażystę. Jego wynagrodzenie refundowane jest ze środków Wojewody Wielkopolskiego.

Cały czas czynione są starania o pozyskanie nowych lekarzy. Nowa kadra wspomże proces leczenia pacjentów i pozwoli na bardziej racjonalne wykonanie kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Dzięki temu będzie można wykonywać więcej procedur zabiegowych na Bloku Operacyjnym oraz niezabiegowych na oddziałach.

Szpital w miarę możliwości ogranicza koszty do niezbędnego minimum. Dokonano restrukturyzacji zatrudnienia, co pozwoliło docelowo na zmniejszenie kosztów w tym zakresie. W grudniu 2022 r. podjęto ze związkami zawodowymi działającymi na terenie szpitala rozmowy dotyczące zmian w Zakładowym Układzie Zbiorowym. Ostateczny Protokół uzgodnień podpisano w styczniu 2023 r. i zgodnie z procedurami obowiązującymi w tym zakresie przekazano go do Państwowej Inspekcji Pracy celem zarejestrowania. Wprowadzone zmiany skutkują obniżeniem kosztów wynagrodzeń głównie dodatku stażowego oraz nagród jubileuszowych. Zmiany do Układu Zbiorowego wejdą w życie od kwietnia 2024 r. Dzięki temu koszty w 2024 r. zmniejszą się o około 470 000,00 zł.

Dodatkowo zobowiązano personel szpitala do bardziej racjonalnego gospodarowania



artykułami biurowymi, środkami czystości czy też dezynfekcji, itp.

### 1.3. Zmniejszanie poziomu zobowiązań

W I kwartale 2019 r. przeprowadzono restrukturyzację zobowiązań z udziałem kredytu z Banku Gospodarstwa Krajowego. Zaciągnięty kredyt długoterminowy w wysokości 15 000 000 zł został przeznaczony na spłatę zobowiązań jednostki na łączną kwotę 13 335 000 zł oraz 1 665 000,00 zł na zakupy inwestycyjne (ambulanse sanitarne). Skutkiem tego jest znaczące zmniejszenie poziomu zobowiązań wymagalnych. Przeprowadzona operacja poprawiła płynność finansową jednostki, pozwoliła także na jednorazową spłatę zobowiązań wobec wtórnych wierzycieli, tj. instytucji finansowych zajmujących się skupem wierzytelności szpitali, co niewątpliwie zwiększyło bezpieczeństwo funkcjonowania jednostki. Jednak w 2022 r. nastąpiło znaczne pogorszenie płynności Szpitala z uwagi na przekazywanie przez NFZ niewystarczającej ilości środków na podwyżki personelu medycznego. Od tego czasu Szpital boryka się z trudnościami z terminowym regulowaniem zobowiązań mimo wsparcia Powiatu Gostyńskiego w postaci dwóch pożyczek – 1 500 000,00 zł w 2023 r. i 2 000 000,00 zł w 2024 r.

Niestety zbyt niskie, w naszej ocenie oszacowanie kosztów świadczeń zdrowotnych przekłada się bezpośrednio na pogorszenie płynności Szpitala. Nie gwarantuje ono bowiem pokrycia wzrostów wynagrodzeń pracowników zatrudnionych na umowę o pracę, a także na umowy cywilnoprawne. Dodatkowo nie uwzględnia trudnej sytuacji ekonomicznej w kraju, która powoduje brak stabilności w prowadzeniu działalności gospodarczej, a także rozbieżność pomiędzy planowanym a rzeczywistym wynikiem finansowym. Panująca inflacja skutkuje również dużymi naciskami pracowników kontraktowych oraz zatrudnionych na umowy zlecenia na wzrost płac, jak również presją firm dostarczających towary i usługi na podwyższenie cen. Szpital od dłuższego czasu zamraża inwestycje, a w tej chwili musi maksymalnie redukować koszty bieżącej obsługi. Dlatego też dokonał likwidacji niektórych etatów pracowników, zmienił wewnętrzne przepisy regulujące kwestie wynagrodzeń ograniczając tym samym przyszłe koszty z tym związane, itp. Mimo tych wszystkich działań Szpital boryka się z utratą płynności.

### 1.4. Działania w zakresie inwestycji

Zakładano, iż inwestycje tj. modernizacja Oddziału Pediatrycznego, Apteki Szpitalnej czy też rozbudowa Szpitala realizowane będą w miarę możliwości w latach 2024/2025 przy maksymalnym wykorzystaniu środków zewnętrznych. Prawdopodobnie będą one przełożone na kolejne lata. Jest to związane z dostępnością środków finansowych.

#### 1.5. Realizacja pozostałych zakresów działań

Z uwagi na brak zdolności kredytowej Szpitala nie uruchomiono linii kredytowej w rachunku bankowym.

Szpital stara się maksymalizować przychody poprzez lepsze wykorzystanie potencjału przy jednoczesnej minimalizacji kosztów. Zakupy środków trwałych ograniczone są do niezbędnego minimum.

Złożenie wniosku oceny inwestycji w ochronie zdrowia tzw. IOWISZ w zakresie planowanych inwestycji przewidziane jest w 2024 r.

Zmiany struktury organizacyjnej Szpitala były opracowywane i zostały przyjęte przez Radę Powiatu Gostyńskiego.

Dzięki odpowiedniemu zarządzaniu stanem magazynu aptecznego udało się zoptymalizować.

## II. PODSUMOWANIE

Wszelkie działania naprawcze wprowadzane są w takim zakresie, w jakim są możliwości wykonawcze Dyrekcji szpitala. Jako jednostka włączona do systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia, SPZOZ w Gostyniu jest finansowany w głównej mierze tzw. ryczałtem, którego wartość ulega okresowym zmianom. Głównym płatnikiem szpitala jest Narodowy Fundusz Zdrowia. W dniu 30 czerwca 2024r. r. udział kontraktu w tym zakresie wynosił ok. 93,08% przychodów działalności podstawowej.

Należy też zaznaczyć, że niezbędne jest opracowanie aktualizacji Programu naprawczego Szpitala w związku z nowymi propozycjami ustawowymi zamieszczonymi w reformie systemu ochrony zdrowia w Polsce.

**Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Gostyniu w dniu 30 czerwca 2024r. osiągnął zysk w wysokości 703 313,34 zł. Po uwzględnieniu kosztów amortyzacji zgodnie z art. 59 ust 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. z 2024 r. poz. 799) wynik finansowy Szpitala uzyskałby kwotę 2 541 136,65 zł (zysk).**

Podpis jest prawidłowy

Dokument podpisany przez  
Zbigniew Hupała  
Data: 2024.08.27 12:53:38 CEST