

**UCHWAŁA NR XIII/98/25
RADY POWIATU GOSTYŃSKIEGO**

z dnia 20 maja 2025 r.

**w sprawie zatwierdzenia programu naprawczego na lata 2024-2026
Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gostyniu**

Na podstawie art. 12 pkt 11 w związku z art. 4 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 107, 1907) oraz art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 799, 1897) uchwala się, co następuje:

§ 1. 1. Zatwierdza się program naprawczy na lata 2024-2026 Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gostyniu.

2. Program naprawczy stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Traci moc uchwała nr L/387/23 z dnia 31 sierpnia 2023 r. w sprawie zatwierdzenia programu naprawczego na lata 2023-2025 Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gostyniu.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Gostyńskiego.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady
Powiatu Gostyńskiego

Grzegorz Marszałek



Samodzielny Publiczny
ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ
w Gostyniu

PROGRAM NAPRAWCZY

na lata 2024-2026

Samodzielnego Publicznego

Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gostyniu

Gostyń, 30 września 2024 rok



SPIS TREŚCI

1.	Wprowadzenie	3
2.	Informacje o podmiocie leczniczym	5
3.	Charakterystyka podmiotu leczniczego	6
4.	Dane demograficzne	24
5.	Sytuacja finansowa podmiotu leczniczego	29
6.	Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2023 rok i prognoza na lata 2024 -2026	37
7.	Przyczyny wygenerowania straty w 2023 roku i wskazanie obszarów problematycznych	42
8.	Analiza SWOT	44
9.	Zrealizowane i proponowane działania naprawcze	46
10.	Podsumowanie	55



I. WPROWADZENIE

Art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej¹ zobowiązuje kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, którego roczne sprawozdanie finansowe zamyka się stratą netto, do sporządzenia programu naprawczego i przedstawienia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego. Program ten powinien być sporządzony na okres nie dłuższy niż trzy lata z uwzględnieniem raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala.

Uchwałą nr III/24/24 Rada Powiatu Gostyńskiego w dniu 27 czerwca 2024 r. zatwierdziła sprawozdania finansowe Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej za 2023 r. zgodnie z którą Szpital w dniu **31 grudnia 2023 r. swoją działalność zakończył stratą w wysokości 3 351 831,70 zł**, co zobowiązuje kierownika jednostki do sporządzenia programu naprawczego.

Po uwzględnieniu kosztów amortyzacji zgodnie z art. 59 ust 2 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej wynik finansowy Szpitala uzyskałby stratę w kwocie 324 859,62 zł.

Niniejszy program naprawczy obejmuje działania na lata 2024 – 2026. Planuje się utrzymanie określonych celów i kontynuację przyjętych działań wskazanych we wcześniejszych programach naprawczych. Projekcję przychodów i kosztów w okresie objętym programem oszacowano w oparciu o prognozę ekonomiczno-finansową na lata 2024-2026, stanowiącą część raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala, który opracowano zgodnie z art. 53a. ust. 1. ustawy o działalności leczniczej. Raport został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2023 i zawierał w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala. Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej, dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych. Raport powyższy został oceniony przez Radę Powiatu Gostyńskiego uchwałą nr III/25/24

¹ ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz. U. z 2023 r. poz. 991)



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

z dnia 27 czerwca 2024 r. w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Gostyniu za rok 2023.

Niniejszy program został przygotowany celem przedstawienia podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.



II. INFORMACJE O PODMIOCIE LECZNICZYM

Wyszczególnienie	Dane
Pełna nazwa	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gostyniu
Oznaczenie formy prawnej	Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Siedziba	Pl. Karola Marcinkowskiego 8/9 63-800 Gostyń woj. wielkopolskie
Telefon / Fax	tel. 65 322 68 34 fax 65 322 68 40
Podstawowy przedmiot działalności	8610Z Działalność Szpitali
Organ prowadzący rejestr	Sąd Rejonowy w Poznaniu – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS	0000032726
Data wpisu do rejestru	2001-08-03
NIP	6961598326
REGON	41105015500000
Kierownik zakładu	Zbigniew Hupało – Dyrektor

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



III. CHARAKTERYSTYKA PODMIOTU LECZNICZEGO

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Gostyniu został wpisany do Rejestru Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Poznaniu – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 03 sierpnia 2001 r. pod numerem 0000032726. Podmiotem tworzącym SP ZOZ w Gostyniu jest Powiat Gostyński.

Od dnia 16 grudnia 2021 r. Dyrektorem Szpitala jest Zbigniew Hupała.

Szpital sprawuje opiekę zdrowotną nad mieszkańcami Powiatu Gostyńskiego i okolicznych gmin. Działania te służą zachowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia osób, które chcą skorzystać z oferowanych świadczeń zdrowotnych. W szczególności przedmiotem działalności określonym w § 7 statutu Szpitala nadanym uchwałą Rady Powiatu Gostyńskiego Nr II/13/18 z dnia 14 grudnia 2018 r. w sprawie nadania statutu Samodzielnemu Publicznemu Zespołowi Opieki Zdrowotnej w Gostyniu², jest udzielanie świadczeń zdrowotnych oraz promocja zdrowia, w tym:

- badanie i porady lekarskie,
- leczenie,
- badanie i terapia psychologiczna,
- rehabilitacja lecznicza,
- opieka nad kobietą ciężarną i jej płodem, porodem oraz nad noworodkiem,
- opieka na dzieckiem zdrowym,
- badanie diagnostyczne, w tym analityka medyczna,
- pielęgnacja chorych,
- opieka paliatywna,
- zapobieganie powstawaniu urazów i chorób poprzez działania profilaktyczne oraz szczepienie ochronne,
- pielęgnacja osób niepełnosprawnych i opieka nad nimi.

² (t.j. Dz. Urz. Województwa Wielkopolskiego z dnia 13 maja 2022 r. poz. 3800)



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Swoje zadania w zakresie świadczenia usług zdrowotnych Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Gostyniu wykonuje przy pomocy następujących komórek medycznych:

1. Oddział Chirurgiczny;
2. Oddział Dziecięcy;
3. Oddział Noworodkowy;
4. Oddział Chirurgii Dziecięcej z Pododdziałem Urazowo-Ortopedycznym Dla Dzieci;
5. Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii;
6. Oddział Wewnętrzny;
7. Oddział Ginekologiczno-Położniczy;
8. Oddział Medycyny Paliatywnej;
9. Izba Przyjęć;
10. Zakład Opiekuńczo Leczniczy;
11. Pracownia Radiologii;
12. Pracownia Endoskopii;
13. Pracownia Diagnostyki Laboratoryjnej;
14. Pracownia Mammografii;
15. Pracownia Holterowska;
16. Pracownia Ultrasonografii;
17. Pracownia Tomografii Komputerowej;
18. Gabinet Fizjoterapii;
19. Poradnia Chirurgiczna;
20. Poradnia Chirurgii Dziecięcej;
21. Poradnia Ginekologiczno-Położnicza;
22. Poradnia Gastroenterologiczna;
23. Poradnia Chorób Wewnętrznych;
24. Poradnia Pediatria;
25. Poradnia Ortopedyczna;
26. Podstawowa Opieka Zdrowotna;
27. Zespół Ratownictwa Medycznego Podstawowy (Krobia i Borek Wlkp.);
28. Zespół Ratownictwa Medycznego Specjalistyczny (Gostyń);
29. Zespół Transportu Sanitarnego (Gostyń).

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

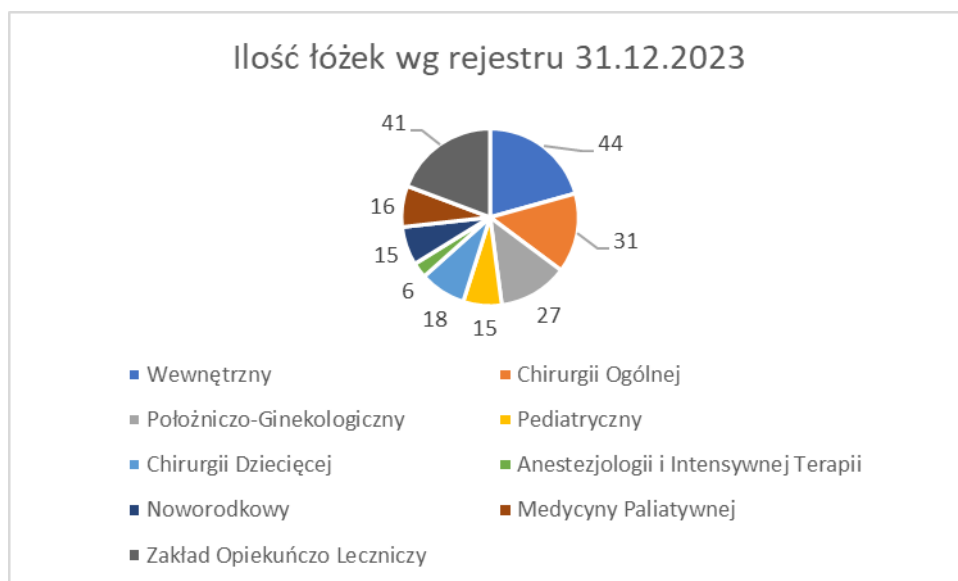


CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Gostyniu posiada na dzień 31 grudnia 2023 r. 213 łóżek w tym 41 w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym. Poniżej przedstawiono szczegółowy wykaz wg oddziałów.

Lp.	Nazwa oddziału	Ilość łóżek wg rejestru		
		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
1	Wewnętrzny	44	44	44
2	Chirurgii Ogólnej	31	31	31
3	Położniczo-Ginekologiczny	27	27	27
4	Pediatryczny	15	15	15
5	Chirurgii Dziecięcej	18	18	18
6	Anestezjologii i Intensywnej Terapii	5	6	6
7	Noworodkowy	15	15	15
8	Medycyny Paliatywnej	16	16	16
10	Zakład Opiekuńczo Leczniczny	41	41	41
razem		212	213	213

Poniżej wykres ilości łóżek wg stanu w dniu 31 grudnia 2023 r.



Analizując dane statystyczne dotyczące ruchu chorych przedstawione w tabeli poniżej należy zwrócić uwagę na to, iż największy procent wykorzystania łóżek jest

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

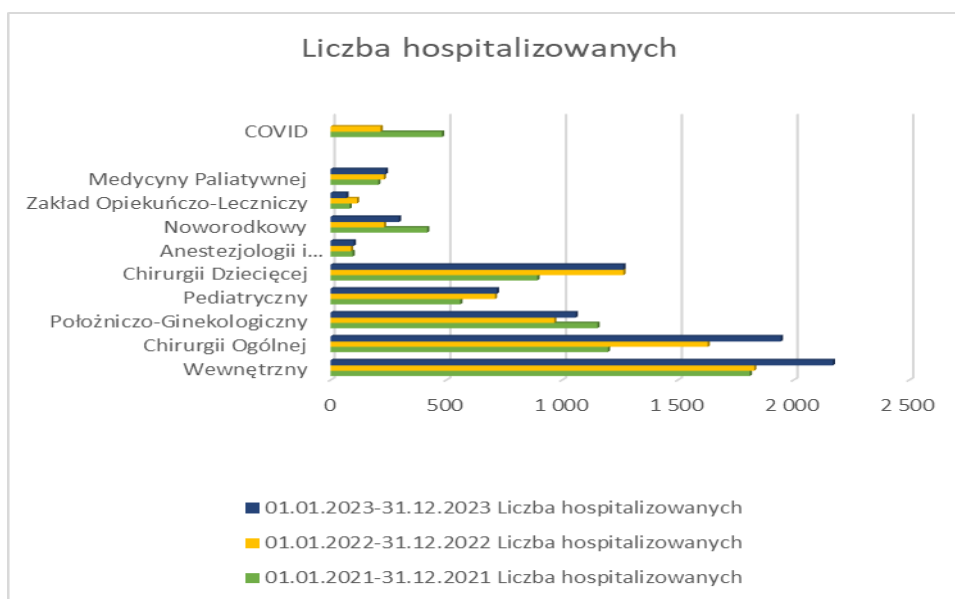
w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym, gdzie pacjenci przebywają najdłużej i z reguły jest tam pełne obłożenie. Natomiast w części szpitalnej największe wykorzystanie łóżek jest na Oddziale Wewnętrznym od 62,00% do 82,48%, rosnące wartości wykazuje Oddział Medycyny Paliatywnej od 55,00% do 76,97%. Niestety coraz niższe wykorzystanie łóżek jest na oddziale Noworodkowym – 23% w 2021 r., 19,94% w 2022 r. i 15,29% w 2023 r. oraz na oddziale Położniczo-Ginekologicznym odpowiednio 31% w 2021 r., 27,72% w 2022 r. i 23,62% w 2023 r.

L.p.	Oddział	01.01.2021-31.12.2021			01.01.2022-31.12.2022			01.01.2023-31.12.2023		
		Liczba hospitalizowanych	Ilość osobodni	wykorzystanie łóżek	Liczba hospitalizowanych	Ilość osobodni	Wykorzystanie łóżek	Liczba hospitalizowanych	Ilość osobodni	Wykorzystanie łóżek
1	Wewnętrzny	1 811	9 548	62,00%	1830	11 971	74,53%	2170	13246	82,48%
2.	Chirurgii Ogólnej	1 198	3 553	41,00%	1629	4 139	37,79%	1945	5000	44,19%
3.	Położniczo-Ginekologiczny	1 153	2 758	31,00%	966	2 226	27,72%	1059	2328	23,62%
4.	Pediatryczny	560	2 338	43,00%	710	2 424	44,27%	718	2450	44,75%
5.	Chirurgii Dziecięcej	893	2 001	34,00%	1265	2 615	39,80%	1265	2710	41,25%
6.	Anestezjologii i Intensywnej Terapii	95	940	64,00%	88	1 080	59,17%	100	1107	50,55%
7.	Noworodkowy	417	1 109	23,00%	231	655	19,94%	295	837	15,29%
8.	Zakład Opiekuńczo-Leczniczny	82	14 294	96,00%	114	14 517	97,00%	68	14870	99,37%
9.	Medycyny Paliatywnej	206	2 804	55,00%	230	4 258	77,77%	238	4495	76,97%
10.	COVID	481	4 684	68,00%	216	1 800	61,64%			
razem		6 896	44 029		7 279	45 685		7 858	47 043	

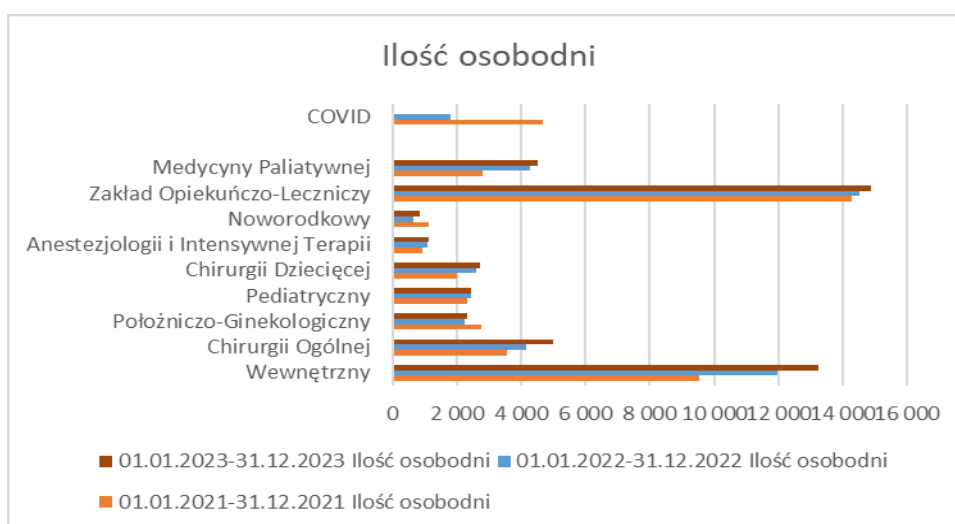


Poniżej przedstawiono wykresy odzwierciedlające dane z tabeli powyżej:

1. Liczba hospitalizowanych

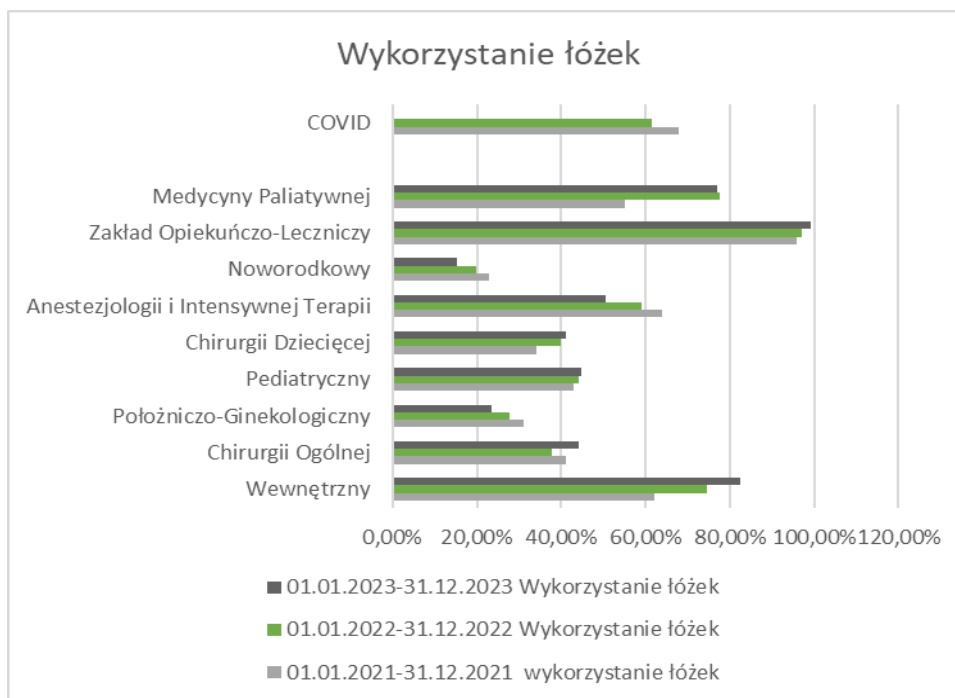


2. Ilość osobodni





3. Wykorzystanie łóżek



W poniższej tabeli przedstawiono dane dotyczące udzielonych porad w poradniach specjalistycznych oraz Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej. W analizowanym okresie najwięcej świadczeń udzielono w Poradni Gastroenterologicznej oraz Nocnej i Świątecznej Opiece Zdrowotnej. Równie prężnie działają od maja 2022 r. Poradnie Chirurgii Ogólnej i Chirurgii Dziecięcej.

L.p.	Poradnia	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023
1.	Gastroenterologiczna	4 581	4 498	3 982
2.	Ginekologiczno-Położnicza	1 507	1 939	2 311
3.	Pediatriczna	-	-	0
4.	Chorób Wewnętrznych	77	3	33
5.	Chirurgii Ogólnej	-	3 562	5 848
6.	Chirurgii Dziecięcej	-	2 173	4 609
7.	Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	9 792	10 575	11 830
razem		15 957	22 750	28 613

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

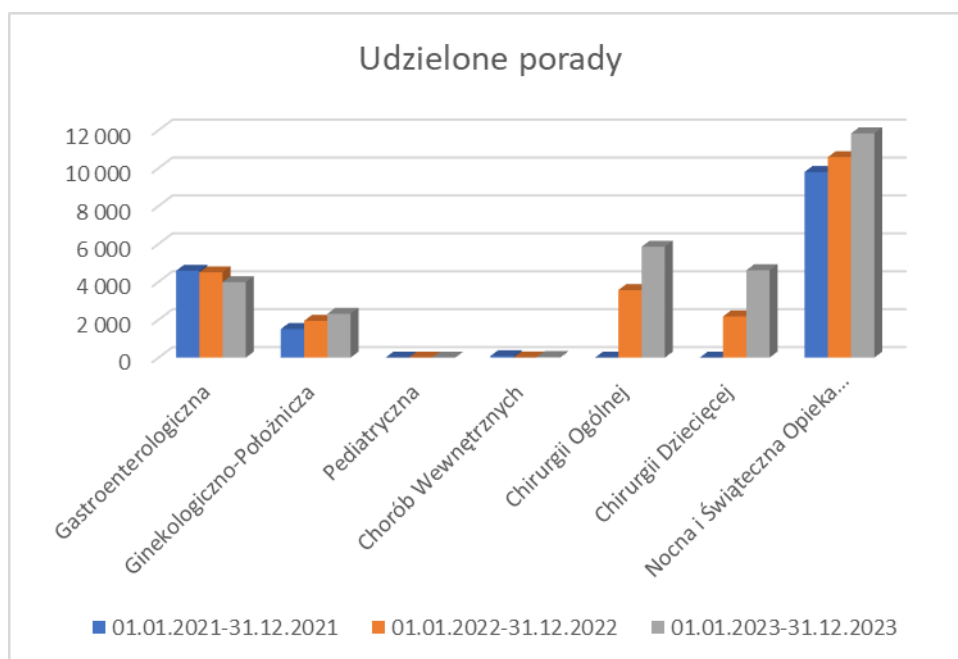
BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



Poniżej przedstawiono dane na wykresie.



W Samodzielnym Publicznym Zespole Opieki Zdrowotnej w Gostyniu funkcjonują pracownie diagnostyczne oraz laboratorium. Wykonują one świadczenia zarówno dla pacjentów szpitalnych, jak również dla pacjentów ambulatoryjnych tj. na zlecenie innych lekarzy lub komercyjnie. Należy zauważyć, iż z roku na rok tych świadczeń wykonuje się coraz więcej. Niewątpliwie bardzo duży wpływ na ilość wykonanych badań miała pandemia. Dotyczy to zarówno badań laboratoryjnych – testy na obecność Sars-Cov-2 oraz badań RTG i TK w okresie funkcjonowania w szpitalu Oddziału Covidowego.

L.p.	Pracownie/Laboratorium	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023
1.	Laboratorium	179 393	184 813	179 300
2.	Pracownia Endoskopowa	2 260	2 665	2 728
3.	Pracownia RTG	7 176	8 293	7 627
4.	Pracownia TK	3 224	2 431	1 709
5.	Pracownia USG	4 012	4 352	3 073
6.	Pracownia mammograficzna	421	219	303
7.	Pracownia Holterowska	59	91	111
8.	Dział Fizjoterapii	34 342	31 756	31 227
razem		230 887,00	230 887	234 620

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

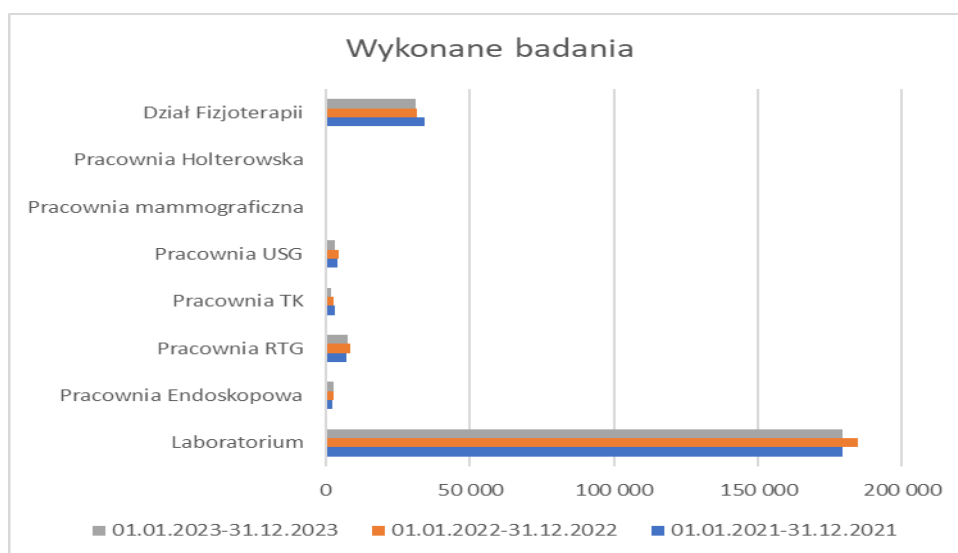
BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



Poniżej przedstawiono wykres przedstawiający ilość wykonanych świadczeń w pracowniach oraz w laboratorium.



W Szpitalu działają trzy oddziały zabiegowe. Są to Oddział Położniczo-Ginekologiczny, Oddział Chirurgii Ogólnej i Oddział Chirurgii Dziecięcej. Mimo tego, iż Oddziały Chirurgiczne częściowo miały zawieszoną działalność z powodu trwającej epidemii Sars-Cov-2, w 2021 r. wykonały porównywalną ilość operacji jak w 2020 r. W 2022 r. było ich już zdecydowanie więcej. W przypadku Oddziału Położniczo-Ginekologicznego dodatkowym problemem był w 2022 r. brak lekarzy anestezjologów, których opieka jest niezbędna przy wykonywaniu m.in. cięć cesarskich. Kadre udało się skompletować dopiero w drugiej połowie maja 2022 r. i od tego momentu oddział ten już działa w pełnym zakresie.

L.p.	Oddział	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023
1	Ginekologiczny	164	145	146
2	Położniczy (cięcia)	144	85	115
3	Chirurgii Ogólnej	783	1 189	1408
4	Chirurgii Dziecięcej	583	761	801
razem		1 674	2 180	1 056

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

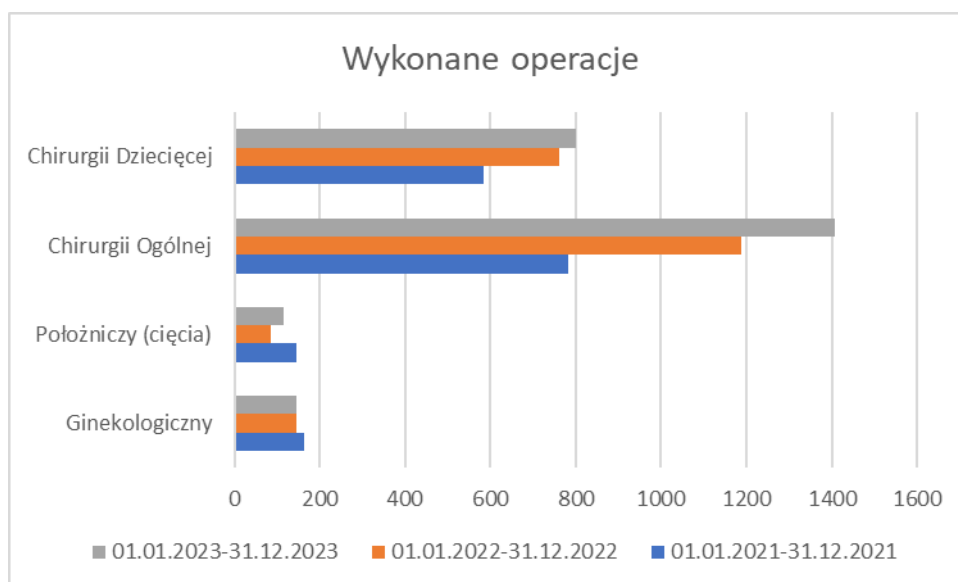
BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



Dane z tabeli zobrazowano na wykresie poniżej.



Porody w naszym szpitalu odbywają się zarówno na Bloku Porodowym znajdującym się w wydzielonej części Oddziału Położniczo-Ginekologicznego, a także na Bloku Operacyjnym – w przypadku cięć cesarskich. Na ilość wykonywanych porodów w 2021r. i częściowo w 2022r. miała wpływ sytuacja epidemiczna oraz dodatkowo brak anestezjologów.

Lp.	Oddział	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023
1	Położniczo-Ginekologiczny	422	232	292

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

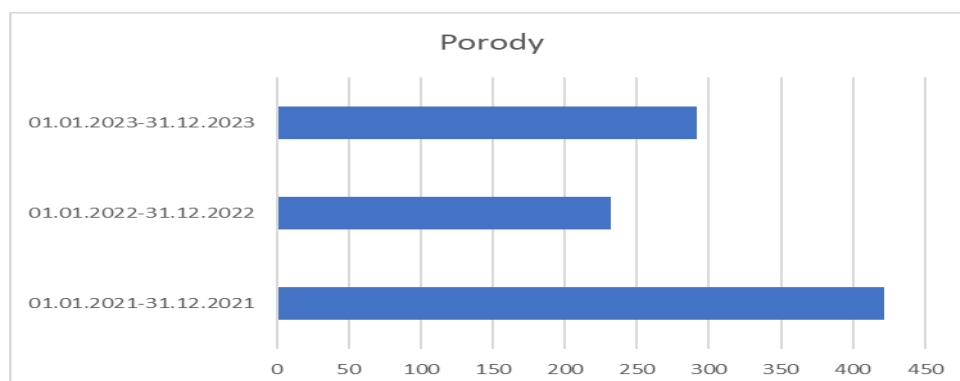
www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Ilość porodów ukazuje poniższy wykres.



Szpital prowadzi też działalność w zakresie ratownictwa medycznego podstawowego i specjalistycznego. Zespoły Ratownictwa Medycznego udzielają pomocy medycznej poza szpitalem osobom w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego. Może to być np. udar mózgu, zawał serca, upadek z wysokości czy też wypadek komunikacyjny. Karetka zabezpieczenia podstawowego stacjonują w Krobi i Borku Wlkp., natomiast karetka zabezpieczenia specjalistycznego – w Gostyniu. W zespole specjalistycznym znajdują się co najmniej trzy osoby uprawnione do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym lekarz systemu oraz pielęgniarka systemu lub ratownik medyczny, a w zespole podstawowym – co najmniej dwie osoby uprawnione do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym pielęgniarka systemu lub ratownik medyczny. Ilość wyjazdów w poszczególnych okresach przedstawiono w tabeli i na wykresie.

L.p.	Wyszczególnienie	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2023-31.12.2023
1	Zespoły Ratownictwa Medycznego	3 416	3 473	3 075
	razem	3 416	3 473	3 075

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

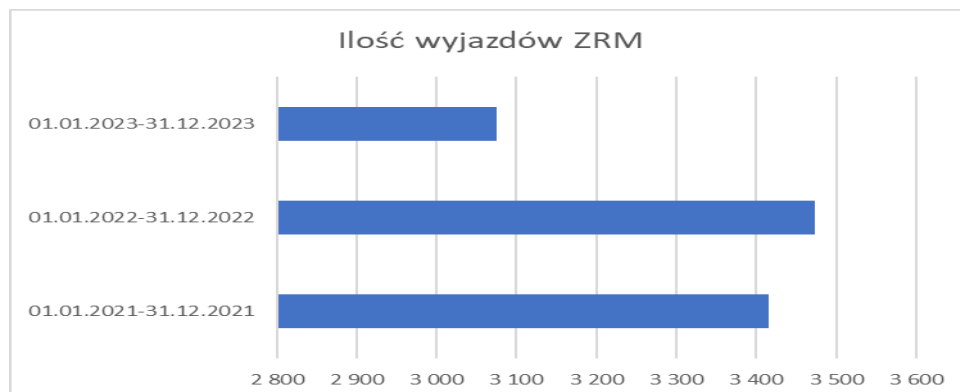
BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10



Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Gostyniu wykonuje świadczenia zdrowotne dla osób ubezpieczonych w ramach podpisanego kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia. Świadczenia te realizowane są w ramach ryczału oraz świadczeń pozaryczałtowych. Duży wpływ na ilość wykonanych świadczeń w 2021 r. miała pandemia Sars-Cov-2, ponieważ działalność niektórych oddziałów została zawieszona z uwagi na ich przekształcenie w tzw. „oddziały covidowe” oraz obawą pacjentów przed zakażeniem. Udzielone świadczenia w ramach ryczału były wykonywane na poziomie 83% zakładanego planu w 2021 r., 73% w 2022 r. oraz 66% w 2023 r. Liczone ze współczynnikiem jakościowym było to odpowiedni 93, 103 i 110%. W przypadku udzielania świadczeń pozaryczałtowych widać wyraźnie malejący wpływ sytuacji epidemicznej zwłaszcza w zakresie udzielanych badań przez pracownię szpitalne (endoskopową i tomografii komputerowej). Kontrakt w tych zakresach zrealizowany jest powyżej planu. Podobna sytuacja jest w przypadku poradni specjalistycznych tj. Poradni Gastroenterologicznej oraz Poradni Chirurgii Ogólnej i Poradni Chirurgii Dziecięcej, które rozpoczęły swoją działalność w maju 2022 r. Oddział Medycyny Paliatywnej działający od 18 stycznia 2021 r. w pierwszym roku działalności zrealizował kontrakt na poziomie 67%. Było to spowodowane okresowym zawieszeniem jego działalności z powodu jego przekształcenia dla potrzeb leczenia osób z podejrzeniem lub zakażeniem Sars-Cov-2. W 2022 r. wykonanie to kształtuje się na poziomie 101%, natomiast w 2023 r. – 99%.

Wszystkie pozaryczałtowe nadwykonania świadczeń zdrowotnych (powyżej

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

planu) rozliczane są po zakończonym kwartale.

Poniżej przedstawiono szczegółowe wykonanie udzielanych świadczeń zdrowotnych na rzecz Narodowego Funduszu Zdrowia w poszczególnych okresach.

L.p.	Wyszczególnienie	01.01.2021-31.12.2021			01.01.2022-31.12.2022			01.01.2023-31.12.2023		
		Plan	Wykonanie	% wykonania	Plan	Wykonanie	% wykonania	Plan	Wykonanie	% wykonania
I.	Ryczałt	16 019 399,15	13 343 232,55	83%	21 433 993,64	15 751 178,62	73%	30 190 221,00	19 844 505,77	66%
	ze współczynnikami			93%			103%			110%
II.	Świadczenia pozaryczałtowe									
1	Izba	1 232 240,00	1 232 240,00	100%	1 772 242,92	1 772 242,92	100%	2 566 489,99	2 566 489,99	100%
2	Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna	1 580 400,00	1 580 400,00	100%	2 228 376,00	2 228 376,00	100%	2 631 273,00	2 631 273,00	100%
3	Oddział Neonatologiczny	1 159 800,00	739 872,00	64%	747 265,50	696 823,50	93%	1 353 340,45	1 285 377,15	95%
4	Oddział Położniczy	1 451 378,00	955 586,00	66%	770 968,65	713 403,84	93%	1 297 416,28	1 109 435,20	86%
5	Badania endoskopowe - Gastroskopia	144 842,00	144 842,04	100%	209 419,13	201 854,03	96%	372 670,32	372 668,76	100%
6	Badania endoskopowe - Kolonoskopia	306 864,48	306 864,48	100%	548 107,14	515 798,34	94%	709 287,68	709 284,78	100%
7	Tomograf Komputerowy	462 668,79	462 668,79	100%	539 795,92	541 264,27	100%	696 661,53	371 257,77	53%
8	Zakład Opiekuńczo-Leczniczy	1 807 687,68	1 807 678,66	100%	2 470 246,75	2 470 220,48	100%	3 369 369,96	3 320 447,38	99%
9	Fizjoterapia ambulatoryjna	284 106,90	284 877,60	100%	451 168,05	451 992,38	100%	543 464,49	544 740,61	100%
10	Fizjoterapia ambulatoryjna - osoby niepełnosprawne	15 000,30	15 000,30	100%	28 680,88	28 679,24	100%	32 912,16	32 911,27	100%
11	Profilaktyka raka piersi	30 024,00	27 045,90	90%	36 589,26	12 556,97	34%	39 946,72	36 882,22	92%
12	Oddział Chirurgii Dziecięcej*	3 453 066,72	2 892 425,23	84%	4 419 254,12	4 347 885,23	98%	5 766 058,27	5 727 114,25	99%
13	Oddział Pediatriczny*	2 262 608,64	1 716 530,40	76%	2 548 629,08	2 623 252,23	103%	3 455 655,41	3 455 654,24	100%
14	Oddział Medycyny Paliatywnej	1 579 444,71	1 056 169,71	67%	1 891 909,03	1 912 796,31	101%	2 948 861,40	2 914 238,64	99%
15	Poradnia Chirurgii Ogólnej	0	0		265 615,10	449 330,07	169%	786 896,60	786 893,77	100%
16	Poradnia Chirurgii Dziecięcej	0	0		112 612,50	300 600,51	267%	785 174,05	784 955,64	100%
17	Poradnia Ginekologiczno-Położnicza*	69 014,40	69 013,62	100%	240 288,76	234 189,10	97%	330 803,62	330 568,90	100%
18	Poradnia Pediatriczna	0	0		88 290,00	0	0%	27 321,00	0,00	0%
19	Poradnia Chorób Wewnętrznych	6 062,92	6 062,92	100%	117 720,00	216,92	0%	31 035,88	2 785,42	9%
20	Poradnia Gastroenterologiczna*	173 502,08	173 500,96	100%	513 574,93	462 854,78	90%	520 579,18	514 029,55	99%
21	Program lekowy leczenia mukopolisacharydozy	2 129 442,00	2 129 441,88	100%	2 114 956,00	2 064 254,87	98%	1 570 950,00	1 451 730,52	92%
22	Podanie leku w Programie lekowym leczenia mukopolisacharydozy	27 798,00	25 796,16	93%	35 233,89	31 593,00	90%	40 865,25	40 863,91	100%
Razem		18 175 951,62	15 626 016,65	86%	22 150 943,61	22 060 184,99	100%	29 877 033,24	28 989 602,97	97%
Ogółem		34 195 350,77	28 969 249,20	85%	43 584 937,25	37 811 363,61	87%	60 067 254,24	48 834 108,74	81%

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

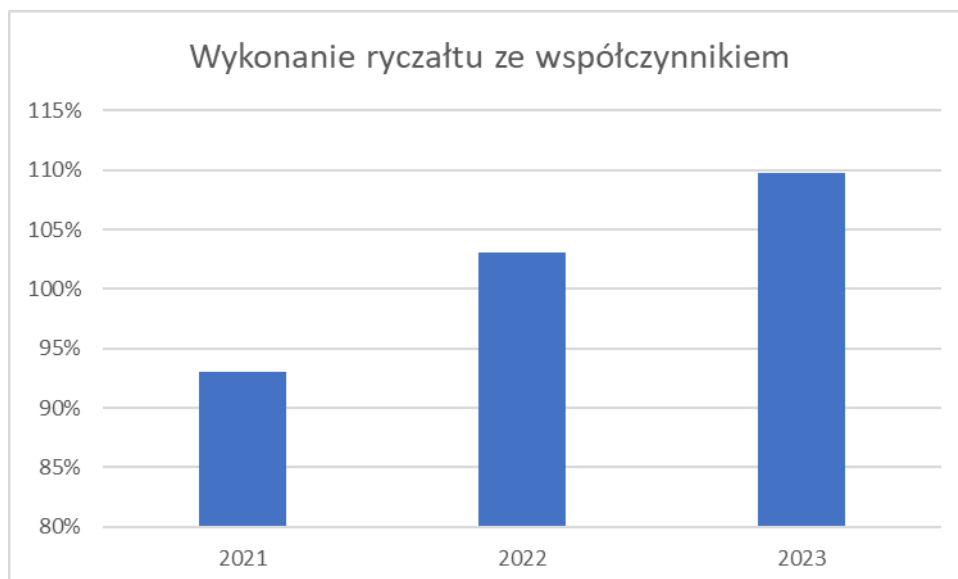
BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

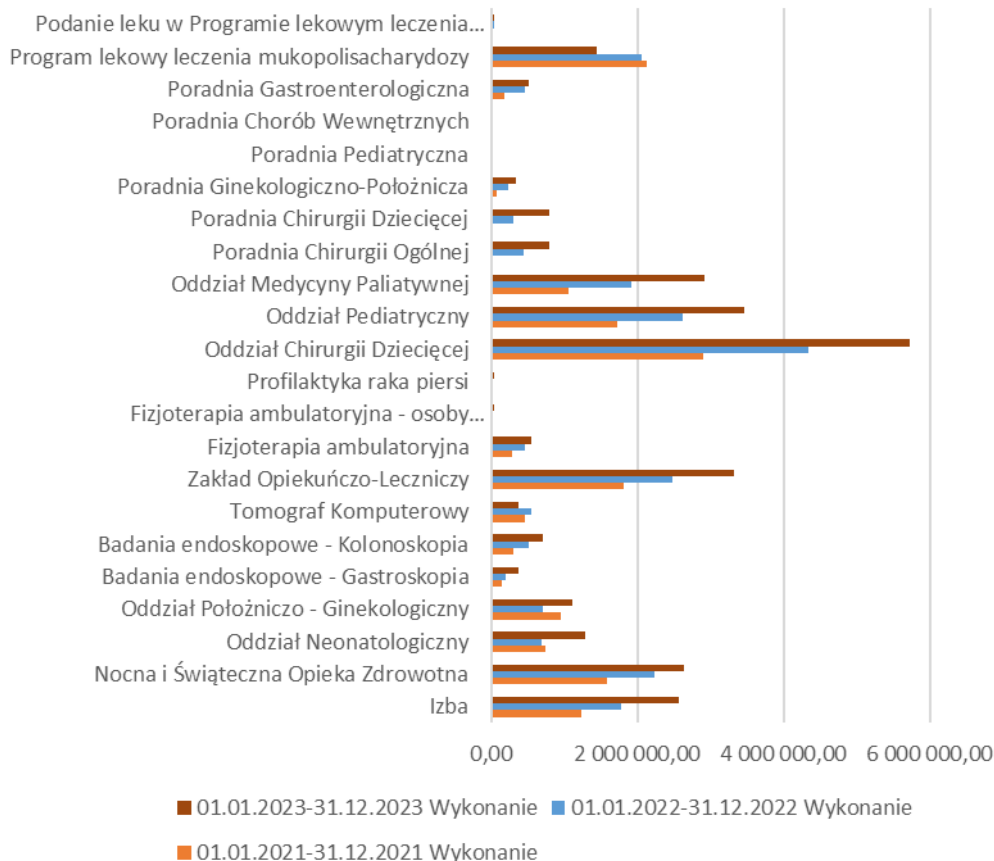


Powyższe dane przedstawiono w postaci wykresów, który umieszczono poniżej.





Wykonanie świadczeń pozaryczałtowych



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Ważnym elementem wykonywania usług w szpitalu są pracownicy, których zatrudniamy w ramach umów cywilnoprawnych oraz umów o pracę.

Największą grupą zawodową zatrudnioną na kontrakty są lekarze. W dniu 31 grudnia 2023 r. zatrudnialiśmy 79 osób tj. mniej niż 31 grudnia 2022 r., przy czym zmniejszyła się ilość lekarzy bez specjalizacji. Kolejną grupą zawodową z personelu medycznego są pielęgniarki – 59 osób w dniu 31 grudnia 2023 r. oraz ratownicy – 31 osób. Szczegółowe dane w zakresie zatrudnienia na umowy cywilnoprawne przedstawiają tabela i wykres umieszczone poniżej.

L.p.	Wyszczególnienie	Ilość zatrudnionych osób wg stanu w dniu		
		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
1.	lekarze	85	88	79
	w tym:			
	I stopień	13	14	15
	II stopień	21	24	24
	specjalizacja	18	30	29
	bez specjalizacji	33	20	11
2.	pielęgniarki	64	65	59
3.	położne	4	1	4
4.	ratownicy	51	36	31
5.	technicy /elektrotechnicy	5	7	7
6.	pozostały wyższy personel medyczny	12	11	13
7.	pozostały personel medyczny	11	9	8
8.	pozostały personel niemedyczny	29	19	28
9.	administracja	4	3	3
razem		265	239	232

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

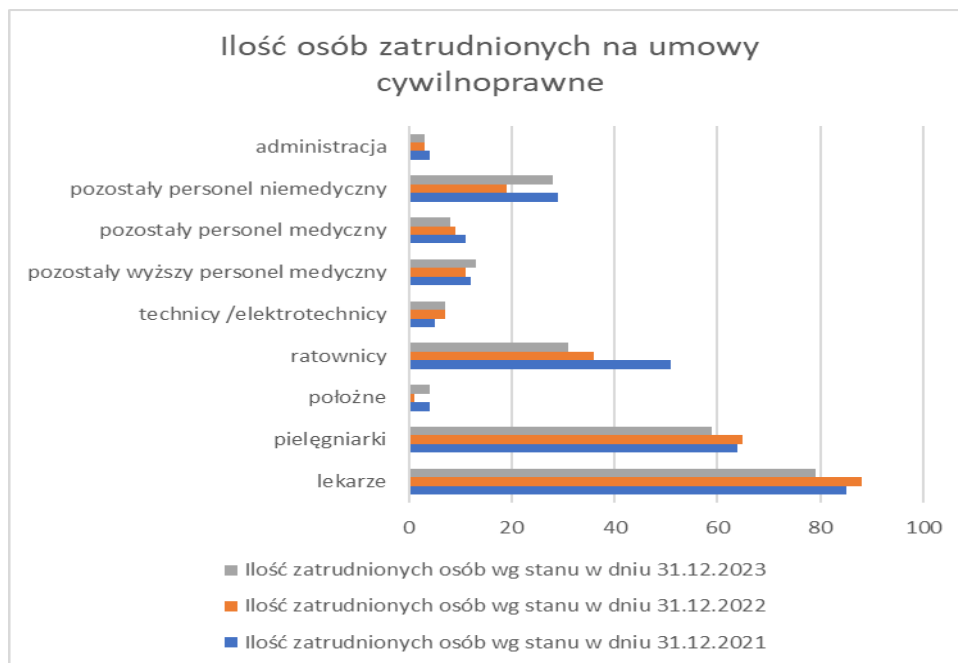
BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10



Wykres poniższy przedstawia dodatkowo % udział w zatrudnieniu lekarzy kontraktowych na umowy cywilnoprawne.





CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

W zakresie umów o pracę największy udział stanowi personel medyczny – głównie pielęgniarki. W dniu 31 grudnia 2021 r. - 118, a w dniu 31 grudnia 2023 r. – 134. Kolejną dużą grupę stanowi pozostały personel niemedyczny tj. salowe, obsługa i sanitariusze. Zatrudnialiśmy odpowiednio 62 osoby w dniu 31 grudnia 2021 r. oraz 60 osób w dniu 31 grudnia 2023 r.

Szczegółowe dane przedstawia tabela poniżej – dane uwzględniają osoby przebywające na zwolnieniu chorobowym, urlopach macierzyńskich, wychowawczych i zatrudnione na umowach o zastępstwo.

L.p.	Wyszczególnienie	Ilość zatrudnionych osób wg stanu w dniu		
		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
1.	lekarze	5	7	12
	w tym:			
	I stopień	0	0	0
	II stopień	3	4	4
	specjalizacja	0	0	2
	bez specjalizacji	2	3	6
2.	pielęgniarki	118	130	134
3.	położne	19	20	15
4.	ratownicy	6	6	5
5.	technicy /elektrotechnicy	15	19	15
6.	pozostały wyższy personel medyczny	13	16	15
7.	pozostały personel medyczny	17	18	17
8.	pozostały personel niemedyczny	62	63	60
9.	administracja	24	28	29
razem		279	307	302

Powyższe dane w ujęciu ogólnym przedstawiono na wykresie.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

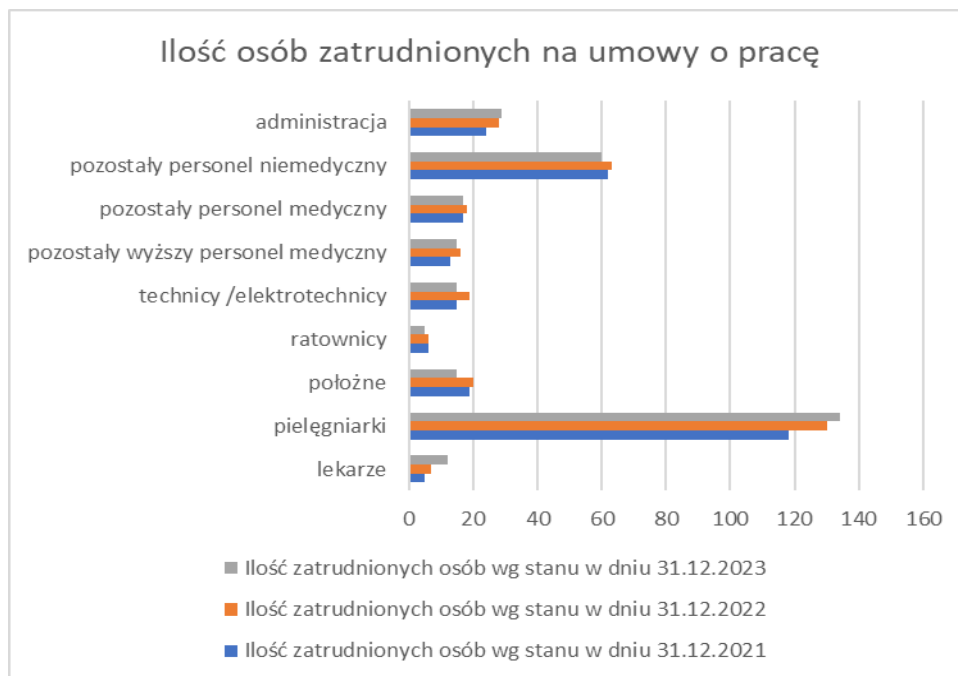
BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

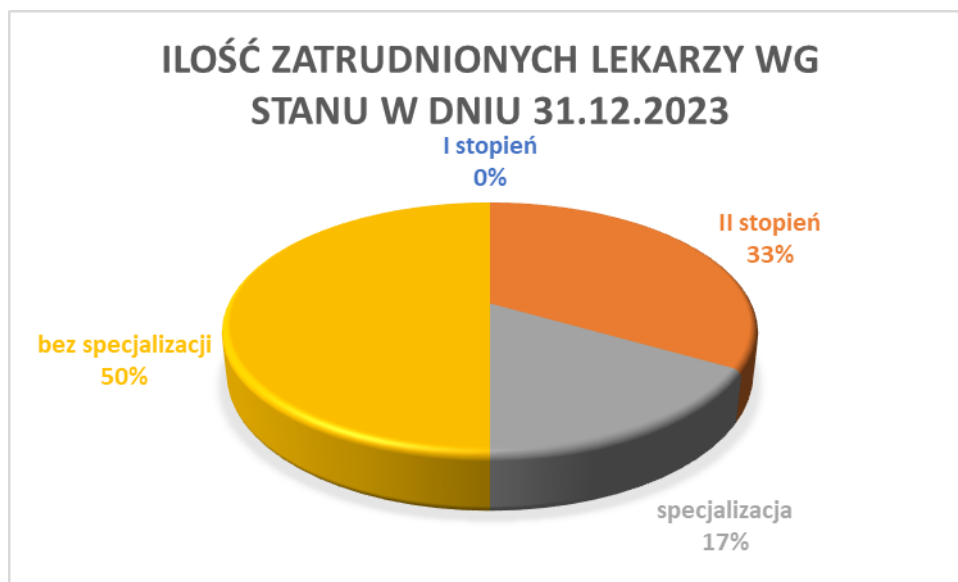
e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10



Wykres poniższy przedstawia dodatkowo % udział w zatrudnieniu lekarzy kontraktowych na umowy o pracę.





IV. DANE DEMOGRAFICZNE

Zmiany demograficzne są na pierwszym miejscu wśród wszystkich innych elementów mających wpływ na stan opieki zdrowotnej. Jest to, jak wiadomo, głównie wpływ negatywny, który przejawia się między innymi w dwóch ważnych, przenikających się wzajemnie obszarach. Od dłuższego czasu demografowie alarmują, że bardzo szybko zmienia się struktura wiekowa naszego społeczeństwa. Dynamicznie rośnie odsetek osób starszych, nieaktywnych zawodowo, którzy z powodu niskiej liczby narodzin nie mogą być zastąpieni przez ludzi młodych. Mamy ujemny przyrost naturalny, w konsekwencji pogłębia się tzw. luka pokoleniowa. Według prognozy w najbliższych latach nie da się skutecznie przeciwstawić tym procesom. Ponadto, co ma swoje epidemiologiczne podstawy, występuje u nas zjawisko nadumieralności mężczyzn. Tendencje te mają także negatywne odzwierciedlenie w tak ważnych dla funkcjonowania systemu zdrowia grupach zawodowych, jak lekarze i pielęgniarki. Przeciętna wieku w obu wymienionych wcześniej grupach systematycznie rośnie. Brakuje odpowiedniej liczby młodszych następców na miejsce odchodzących specjalistów. Taki problem występuje wyraźnie w niektórych specjalnościach, np. anestezjologii, pediatrii, chirurgii, ale dotyczy także wielu innych dziedzin medycyny. Już w tej chwili mamy do czynienia z sytuacją, w której coraz więcej osób, wymagających opieki medycznej, ma do niej utrudniony dostęp choćby z powodu malejącej liczby lekarzy. Żyjemy niezdrowo i niestety o kilka lat krócej niż obywatele wielu rozwiniętych społeczeństw europejskich. Dotyczy to głównie mężczyzn. Z analiz wynika, iż za 70,6 proc.³ zgonów Polaków odpowiadają choroby układu krążenia oraz nowotwory. Palenie papierosów, nieleczone nadciśnienie, otyłość to główne przesłanki tych zjawisk. Szczególnie niekorzystna jest wysoka dynamika przyrostu zgonów nowotworowych – o 25 proc. w stosunku do 1999 r. Podejmowane przez Państwo działania prozdrowotne mają charakter wielokierunkowy – od legislacyjnych (np. zakazy palenia) poprzez edukację zdrowotną i programy profilaktyczne do przedsięwzięć o charakterze inwestycyjnym w najbardziej zagrożonych rejonach opieki zdrowotnej. Jednak problem niedoboru kadr to jedna z najważniejszych barier ograniczających dostęp do efektywnego leczenia i profilaktyki.

³ <https://www.polskawliczbach.pl/> pobrany 26.09.2024 r.



Aby zobrazować skalę zjawiska demografii w naszym obszarze działania przedstawiono poniżej dane demograficzne opracowane na podstawie wskaźników z Głównego Urzędu Statystycznego (GUS) wg stanu w dniu 31 grudnia 2023 roku.

W pierwszej kolejności przedstawiono dane z woj. wielkopolskiego. Województwo wielkopolskie w dniu 31 grudnia 2023 r. miało 3 490 364 mieszkańców, z czego 51,4% stanowiły kobiety, a 48,6% mężczyźni. W latach 2002-2023 liczba mieszkańców wzrosła o 4,0%. Średni wiek mieszkańców wynosił 41,1 lat i był porównywalny do średniego wieku mieszkańców całej Polski. Prognozowana liczba mieszkańców woj. wielkopolskiego w 2050 roku wynosi 3 287 926, z czego 1 676 672 to kobiety, a 1 611 254 mężczyźni. Woj. wielkopolskie miało ujemny przyrost naturalny wynoszący -7 547. Odpowiada to przyrostowi naturalnemu -2,16 na 1000 mieszkańców woj. wielkopolskiego. W 2022 roku urodziło się 30 478 dzieci, w tym 48,9% dziewczynek i 51,1% chłopców. Średnia waga noworodków to 3 392 gramów. Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów wynosił 0,80 i był znacznie wyższy od średniej dla całego kraju. W 2022 roku 28,6% zgonów w Wielkopolsce spowodowanych było chorobami układu krążenia, przyczyną 24,2% zgonów w wielkopolskim były nowotwory, a 7,6% zgonów spowodowanych było chorobami układu oddechowego. Na 1000 ludności woj. wielkopolskiego przypadało 10,88 zgonów. Było to mniej od wartości średniej dla Polski.⁴

Dla porównania Powiat gostyński miał 73 694 mieszkańców, z czego 50,4% stanowiły kobiety, a 49,6% mężczyźni. W latach 2002-2023 liczba mieszkańców zmalała o 2,5%. Średni wiek mieszkańców wynosił 40,5 lat i był porównywalny do średniego wieku mieszkańców województwa wielkopolskiego oraz nieznacznie mniejszy od średniego wieku mieszkańców całej Polski. Prognozowana liczba mieszkańców powiatu gostyńskiego w 2050 roku wynosi 65 441, z czego 33 107 to kobiety, a 32 334 mężczyźni. Powiat gostyński miał ujemny przyrost naturalny wynoszący -53. Odpowiada to przyrostowi naturalnemu -0,72 na 1000 mieszkańców powiatu gostyńskiego. W 2022 roku urodziło się 739 dzieci, w tym 48,4% dziewczynek i 51,6% chłopców. Średnia waga noworodków to 3 429 gramów. Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów wynosi 0,93 i był porównywalny do średniej dla

⁴ <https://www.polskawliczbach.pl/wielkopolskie> pobrany 26.09.2024 r.



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

województwa oraz znacznie większy od współczynnika dynamiki demograficznej dla całego kraju. W 2022 roku 30,6% zgonów w powiecie gostyńskim spowodowanych było chorobami układu krążenia, przyczyną 24,4% zgonów w powiecie gostyńskim były nowotwory, a 6,1% zgonów spowodowanych było chorobami układu oddechowego. Na 1000 ludności powiatu gostyńskiego przypadało 10,71 zgonów.⁵

Biorąc pod uwagę zmianę odsetka liczby ludności w wieku 65 lat i więcej w liczbie ludności ogółem zamieszkującej powiat Gostyński, w którym znajduje się szpital, prognozy na kolejne lata przedstawiają się następująco⁶:

Grupa wieku	2022*	2025	2030	2035	2040	2045	2050	2055	2060
Ogółem	73 899	73 132	71 993	70 206	68 180	65 949	63 547	61 012	58 401
65+	12 795	14 091	15 514	16 040	16 705	17 505	18 571	19 029	18 770
80+	2 683	2 597	3 642	4 743	5 723	6 060	5 947	6 222	6 788
razem wiek senioralny	15 478	16 688	19 156	20 783	22 428	23 565	24 518	25 251	25 558
udział w ilości ogółem	21%	23%	27%	30%	33%	36%	39%	41%	44%
wzrost do roku bazowego 2022		108%	124%	134%	145%	152%	158%	163%	165%

*rok bazowy

Z analizy powyższych danych wynika, iż populacja naszego rejonu jest coraz starsza i jej wielkość spada. Świadczy o tym coraz wyższy przeciętny wiek mieszkańca oraz ujemny przyrost naturalny tj. zgony przewyższają żywe urodzenia. Największym problemem są choroby układu krążenia, nowotwory i choroby układu oddechowego. Jak już wyżej wspomniano, zmiany te mają istotny wpływ na kształtowanie się potrzeb zdrowotnych zwłaszcza m. in. w zakresie opieki długoterminowej oraz rehabilitacji leczniczej. Niestety świadczenia również z tego zakresu udzielane w naszym szpitalu są niedofinansowane. Opieka nad pacjentem przewlekle chorym jest szczególna. Z uwagi na

⁵ https://www.polskawliczbach.pl/powiat_gostynski pobrany 26.09.2024 r.

⁶ <https://stat.gov.pl/obszary-tematyczne/ludnosc/prognoza-ludnosc/prognoza-ludnosc-na-lata-2023-2060,11,1.html> pobrany 26.09.20254 r.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

to, że są to osoby starsze, posiadające niejednokrotnie kilka jednostek chorobowych, często niepełnosprawne ruchowo wymagają zwiększonej obsługi pielęgniarskiej i rehabilitacyjnej. Należy pamiętać o tym, że właściwe zabezpieczenie potrzeb zdrowotnych powinno polegać na kompleksowości usług i ciągłości leczenia. Szpital nasz w chwili obecnej spełnia te wymagania począwszy od udzielania świadczeń w poradniach specjalistycznych, poprzez leczenie w oddziałach szpitalnych, jak również opiekę poszpitalną w poradni czy też w Dziale Fizjoterapii. Diagnoza pacjenta wykonywana jest w oparciu o sprzęt medyczny znajdujący się w pracowniach obrazowych czy też w laboratorium.

Dnia 30 marca 2021 r. Rada Ministrów uchwaliła Narodowy Program Zdrowia⁷, który jest dokumentem strategicznym dla zdrowia publicznego naszego kraju i podstawą działań w tym zakresie. Program ten sporządza się na okres nie krótszy niż 5 lat.⁸ Na lata 2021-2025 przyjęto za cel zwiększenie liczby lat przeżytych w zdrowiu oraz zmniejszenie społecznych nierówności w zdrowiu. Rozporządzenie to jest aktem wykonawczym do ustawy o zdrowiu publicznym⁹, która określa zadania z zakresu zdrowia publicznego. Zadania te obejmują: monitorowanie i ocenę stanu zdrowia społeczeństwa, zagrożeń zdrowia oraz jakości życia związanej ze zdrowiem społeczeństwa jak również edukację zdrowotną dostosowaną do potrzeb różnych grup społeczeństwa (w szczególności dzieci, młodzieży i osób starszych). Narodowy Program Zdrowia na lata 2021-2025 jest kontynuacją Programu realizowanego w latach 2016-2020.

Biorąc pod uwagę wskazane wyżej dokumenty oraz przepisy ustawy z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami¹⁰, a także przepisy ustawy z dnia 4 kwietnia 2019 r. o dostępności cyfrowej stron internetowych i aplikacji mobilnych podmiotów publicznych¹¹, wszelkie działania naszego Szpitala ukierunkowane są na objęcie opieką wszystkich pacjentów, w tym pacjentów ze szczególnymi potrzebami. Ważne jest, aby pomóc im utrzymać jak najdłuższą aktywność społeczną, zawodową i rodzinną poprzez zapewnienie właściwej opieki zdrowotnej.

⁷ Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 30 marca 2021 r. w sprawie Narodowego Programu Zdrowia na lata 2021–2025 (Dz. U. z dn. 08.04.2021 r. poz. 642)

⁸ art. 9 ustawy z dnia 11 września 2015 r. o zdrowiu publicznym (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 1608)

⁹ ustawy z dnia 11 września 2015 r. o zdrowiu publicznym (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 1608)

¹⁰ Ustawa z dnia 19 lipca 2019 r. o zapewnianiu dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami (t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 2240)

¹¹ Ustawa z dnia 4 kwietnia 2019 r. o dostępności cyfrowej stron internetowych i aplikacji mobilnych podmiotów publicznych (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1440)

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Jednym z naszych priorytetów w ramach tego celu jest takie przygotowanie systemu opieki zdrowotnej Szpitala uwzględniającego niepełnosprawność, a także umożliwienie jak najwcześniejszego wykrywania i jednoczesnego leczenia wielu chorób.

W ramach tego celu planujemy działania, które będą:

- promować zachowania prozdrowotne,
- uczyć o zdrowym odżywianiu i diecie,
- poprawiać przestrzeganie przez pacjentów zaleceń lekarzy,
- tworzyć przestrzeń przyjazną seniorom i innym osobom ze szczególnymi potrzebami.

Reasumując, jednym z najważniejszych priorytetów SPZOZ w Gostyniu będzie dalszy rozwój szeroko rozumianej opieki długoterminowej.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



V. SYTUACJA FINANSOWA PODMIOTU LECZNICZEGO

Rachunek zysków i strat sporządzony za rok obrotowy 2022 zamknął się **stratą netto w kwocie (-) 6 672 345,20 zł**, w poprzednich dwóch latach wynik finansowy miał wartość kolejno: w 2021 r. (-) 1 145 539,95 zł i w 2020 r. (+) 6 401 518,75 zł.

Szczegółową analizę dynamiki i struktury rachunku zysków i strat za lata 2020-2022 obrazuje poniższa tabela:

Analiza finansowa – Rachunek zysków i strat metodą porównawczą

Wyszczególnienie	Rok kończący się 31.12.2023	Dynamika 2023/2022	Rok kończący się 31.12.2022	Dynamika 2022/2021	Rok kończący się 31.12.2021
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi					
Przychody netto ze sprzedaży produktów	70 417 548,09	1,16	60 623 807,84	1,00	60 885 316,73
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00		0,00		0,00
Razem	70 417 548,09	1,16	60 623 807,84	1,00	60 885 316,73
Zmiana stanu produktów	-983 361,18	0,34	-2 912 542,64	4,88	-597 096,70
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Koszty działalności operacyjnej					
Amortyzacja	3 026 972,08	1,21	2 502 484,87	1,28	1 954 273,90
Zużycie materiałów i energii	8 239 611,32	1,00	8 273 653,49	0,86	9 618 160,12
Usługi obce	24 354 574,45	1,10	22 096 266,60	0,99	22 277 455,83
Podatki i opłaty	71 784,17	1,03	69 548,59	1,16	59 777,67
Wynagrodzenia	33 447 502,18	1,21	27 621 145,57	1,13	24 505 757,44
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	6 467 592,69	1,19	5 424 133,67	1,13	4 798 897,89
Pozostałe koszty rodzajowe	304 780,69	0,85	358 066,98	0,99	363 475,80
Razem	75 912 817,58	1,14	66 345 299,77	1,04	63 577 798,65
Zysk ze sprzedaży	-6 478 630,67	0,75	-8 634 034,57	2,62	-3 289 578,62
Pozostałe przychody operacyjne					
Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00		0,00		0,00

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Wyszczególnienie	Rok kończący się 31.12.2023	Dynamika 2023/2022	Rok kończący się 31.12.2022	Dynamika 2022/2021	Rok kończący się 31.12.2021
Dotacje	380 005,40	37,70	10 080,00		0,00
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	8 115,60	0,01	763 075,18		0,00
Inne przychody operacyjne	4 043 709,34	1,74	2 325 518,79	0,98	2 380 794,71
Razem	4 431 830,34	1,43	3 098 673,97	1,30	2 380 794,71
Pozostałe koszty operacyjne					
Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	14 889,90		0,00
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	7 509,41	1,00	7 531,50	0,63	11 959,59
Inne koszty operacyjne	240 578,52	1,32	182 343,64	0,59	308 698,41
Razem	248 087,93	1,21	204 765,04	0,64	320 658,00
Zysk(strata) z działalności operacyjnej	-2 294 888,26	0,40	-5 740 125,64	4,67	-1 229 441,91
Przychody finansowe					
Dywidendy i udziały w zyskach	0,00				0,00
Odsetki	47 786,66	0,92	51 757,41	6,41	8 080,63
Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00		0,00		0,00
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00		0,00		0,00
Inne	5,30		0,00		0,00
Razem	47 791,96	0,92	51 757,41	6,41	8 080,63
Koszty finansowe					
Odsetki	1 104 735,40	1,12	983 976,97	1,89	521 275,37
Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00		0,00		0,00
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00		0,00		0,00
Inne	0,00		0,00		0,00
Razem	1 104 735,40	1,12	983 976,97	1,89	521 275,37
Zysk/strata brutto	-3 351 831,70	0,50	-6 672 345,20	3,83	-1 742 636,65
Podatek dochodowy	0,00		0,00		0,00
Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenie straty)	0,00		0,00		0,00
Zysk/strata netto	-3 351 831,70	0,50	-6 672 345,20	3,83	-1 742 636,65

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Wynik na sprzedaży usług działalności podstawowej w 2023 r. jest lepszy w porównaniu z osiągniętym w roku poprzednim. W dalszym ciągu widoczna jest duża dynamika przychodów i kosztów podstawowej działalności (kolejno 1,14 i 1,01). W przypadku kosztów największe różnice widać w części związanej z amortyzacją oraz wynagrodzeniami i pochodnymi od wynagrodzeń.

Pozostałe przychody operacyjne w 2023 r. wzrosły o 43% w porównaniu do roku 2022. Jest to związane z tym, że rozliczane są równolegle do amortyzacji udzielonej inwestycji – przychody z tytułu nieodpłatnego użytkowania.

Koszty pozostałej działalności operacyjnej były wyższe o 21%. W tym przypadku wzrost dotyczy w głównej mierze kosztów sądowych i egzekucyjnych oraz odzyskiwania należności.

Podobnie jak w poprzednim roku duży wpływ na ostateczny wynik finansowy jednostki miał wynik z działalności finansowej, a zwłaszcza koszty odsetek od kredytów, które były wyższe od zeszłorocznych o 12%.

Analiza struktury i dynamiki kosztów działalności operacyjnej (podstawowej) wskazuje na ich dalszy wzrost co obrazuje wykres umieszczony poniżej.



SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

W analizowanym okresie w poszczególnych grupach kosztów rodzajowych zaobserwowano następujące zmiany:

- wzrost kosztów amortyzacji z powodu jej naliczenia od sprzętu nabytego zarówno w roku 2023, jak i w latach poprzednich oraz przejęcia budynku, w którym obecnie znajduje się Oddział Medycyny Paliatywnej i poradnie specjalistyczne od Powiatu Gostyńskiego;
- spadek kosztów zużycia materiałów w zakresie kosztów materiałów medycznych, jednorazowego sprzętu medycznego, odczynników, krwi oraz pozostałych materiałów;
- wzrost wartości usług obcych – w tej kategorii główną rosnącą pozycją były kontrakty medyczne;
- zwiększenie wynagrodzeń oraz ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń - część kosztów wynagrodzeń znalazła pokrycie w środkach przekazywanych bezpośrednio na wynagrodzenia pracowników medycznych przez NFZ (lekarze, pielęgniarki, położne, ratownicy zatrudnieni na umowy o pracę);
- porównywalna wielkość pozostałych kosztów rodzajowych w zakresie ubezpieczeń majątkowych.

Wykres poniżej przedstawia przykładowe rozmieszczenie kosztów rodzajowych tj. z działalności podstawowej w 2023 r.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

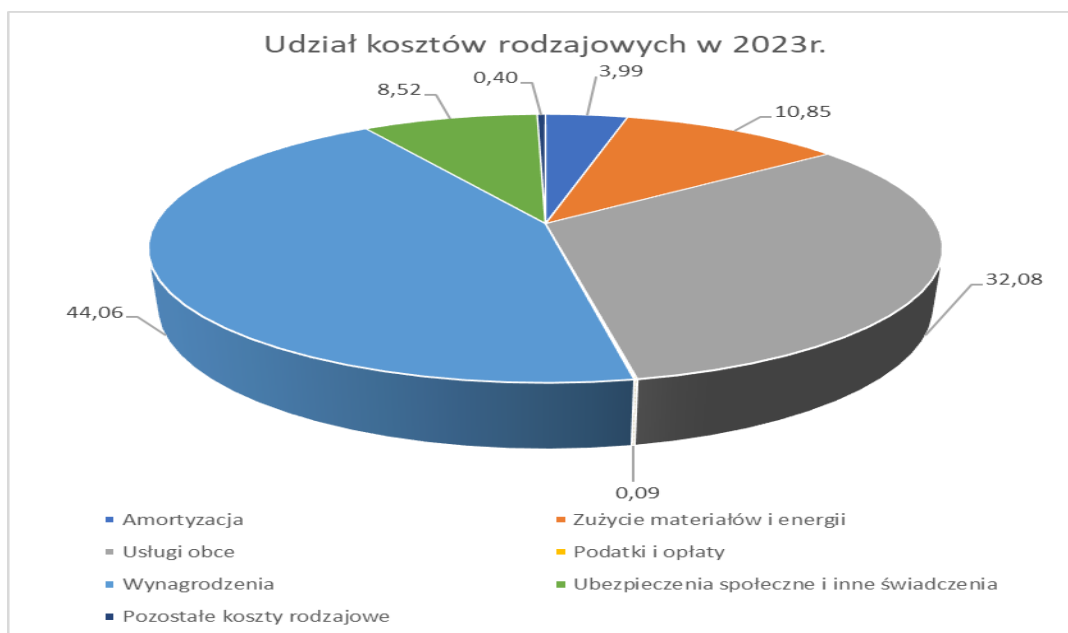
www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10



Najwyższe koszty jednostki to **koszty osobowe** (wynagrodzenia z tytułu umów o pracę oraz zleceń i pochodne od wynagrodzeń: składki na ubezpieczenie społeczne i fundusz pracy, Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych, szkolenia, odzież robocza i inne świadczenia na rzecz pracowników), stanowiły one **52,58%** wszystkich kosztów rodzajowych. Drugą istotną grupą kosztów są **koszty usług**, w tym kontraktów głównie pracowników medycznych – w 2023 r. było to **32,08%**. Kolejną grupą są **koszty materiałów i energii** w tym materiałów medycznych - stanowiły one **10,85%** wszystkich kosztów działalności podstawowej. **Amortyzacja** aktywów trwałych, zakupionych ze środków zewnętrznych jak i własnych, stanowiła koszt rzędu **3,99%** ogólnych kosztów rodzajowych.



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

W kolejnej tabeli przedstawiono strukturę bilansu Szpitala.

Wyszczególnienie	31.12.2023	% sumy bilansowej	31.12.2022	% sumy bilansowej	31.12.2021
AKTYWA					
Aktywa trwałe					
wartości niematerialne i prawne	135 480,53	0,39	737 570,61	2,47	35 088,42
rzeczowe aktywa trwałe	26 607 931,83	76,97	22 417 805,38	75,04	22 663 303,67
należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	42 855,00	0,12	48 212,50	0,16	53 570,00
Razem	26 786 267,36	77,49	23 203 588,49	77,67	22 751 962,09
Aktywa obrotowe					
zapasy	1 174 183,46	3,40	907 707,57	3,04	785 043,29
należności krótkoterminowe	4 623 418,68	13,37	3 519 307,50	11,78	6 730 440,37
1) od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) od pozostałych jednostek	4 623 418,68	13,37	3 519 307,50	11,78	6 730 440,37
a) z tytułu dostaw i usług	4 540 551,18	13,14	3 433 679,00	11,49	6 634 838,71
b) inne	82 867,50	0,24	85 628,50	0,29	95 601,66
inwestycje krótkoterminowe	1 938 023,82	5,61	2 232 035,10	7,47	4 253 652,58
krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	46 301,93	0,13	11 659,50	0,04	18 969,00
Razem	7 781 927,89	22,51	6 670 709,67	22,33	11 788 105,24
Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Udziały własne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM	34 568 195,25	100,00	29 874 298,16	100,00	34 540 067,33

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Wyszczególnienie	31.12.2023	% sumy bilansowej	31.12.2022	% sumy bilansowej	31.12.2021
PASYWA					
Kapitał własny					
kapitał podstawowy	7 374 192,76	21,33	7 374 192,76	24,68	7 374 192,76
kapitał zapasowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
kapitał z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
pozostałe kapitały rezerwowe	174 556,36	0,50	174 556,36	0,58	174 556,36
zysk (strata) z lat ubiegłych	-26 421 123,02	-76,43	-19 748 777,82	-66,11	-18 006 141,17
zysk (strata) netto	-3 351 831,70	-9,70	-6 672 345,20	-22,33	-1 742 636,65
odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Razem	-22 224 205,60	-64,29	-18 872 373,90	-63,17	-12 200 028,70
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania					
rezerwy na zobowiązania	7 256 070,20	20,99	7 529 054,19	25,20	5 379 586,73
zobowiązania długoterminowe	11 884 656,00	34,38	11 538 492,00	38,62	12 596 175,00
zobowiązania krótkoterminowe	13 751 824,65	39,78	9 574 502,11	32,05	8 967 968,85
1) wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) wobec pozostałych jednostek	13 715 061,81	39,68	9 442 054,62	31,61	8 910 859,86
a) z tytułu dostaw i usług	7 175 709,25	20,76	4 270 422,29	14,29	3 447 954,06
b) inne zobowiązania krótkoterminowe	6 539 352,56	18,92	5 171 632,33	17,31	5 462 905,80
4) fundusze specjalne	36 762,84	0,11	132 447,49	0,44	57 108,99
rozliczenia międzyokresowe	23 899 850,00	69,14	20 104 623,76	67,30	19 796 365,45
Razem	56 792 400,85	164,29	48 746 672,06	163,17	46 740 096,03
PASYWA RAZEM	34 568 195,25	100,00	29 874 298,16	100,00	34 540 067,33

Suma bilansowa w 2023 r. stanowiła 115,71% roku poprzedniego co było związane ze zmianami:

- po stronie **aktywów** - wzrostem wartości aktywów trwałych poprzez nabycie środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, a także wzrostem

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

aktywów obrotowych w szczególności środków pieniężnych oraz wzrostu zapasów;

- po stronie **pasywów** - spadku wartości funduszu własnego o kwotę różnicy straty netto za 2023r. – 3,35 mln zł, wzrostu zobowiązań i rezerw m.in. z powodu zwiększenia wartości rezerw oraz wzrostu zobowiązań krótkoterminowych i rozliczeń międzyokresowych.



VI. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA 2023 ROK I PROGNOZA NA LATA 2024 -2026

Analiza wskaźnikowa rocznego sprawozdania finansowego jest integralną częścią raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej składanego do końca maja przez kierownika Szpitala podmiotowi tworzącemu. Raport sporządzono na podstawie art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej¹² oraz rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzania analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej¹³, jak również w oparciu o sprawozdania finansowe za 2023 r., Plan finansowo-inwestycyjny Szpitala na 2024 r. ze zmianami oraz założeń na lata 2024-2026. Poniżej przedstawiono wyniki przeprowadzonej analizy w odniesieniu do roku 2023 i lat 2024-2026, zgodnie ze złożonym raportem. Szczegółowe założenia i wyliczenia, w tym projekcje sprawozdań finansowych na kolejne lata zostały załączone do Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ w Gostyniu za 2023 r.

• analiza wskaźnikowa roku bieżącego (2023 r.)

I. Wskaźniki zyskowności	2023
1) wskaźnik zyskowności netto = wynik netto * 100%/przychody ogółem	-4,48
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej = wynik z działalności operacyjnej * 100%/(przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne)	-9,19
3) wskaźnik zyskowności aktywów = wynik netto * 100%/średni stan aktywów	-9,88
II. Wskaźniki płynności	
1) wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe – należności o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne) /zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym. pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,50
2) wskaźnik szybkiej płynności = (aktywa obrotowe – należności o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne)- zapasy) /zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym. pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,42
III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi	

¹² Dz. U. z 2024 r., poz. 799

¹³ Dz. U. z 2017 r., poz. 832



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = średni stan należności z tytułu dostaw i usług * 365/przychody netto ze sprzedaży	21
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług * 365/przychody netto ze sprzedaży	30
IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki	
1) wskaźnik zadłużenia aktywów = (zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy) * 100%/aktywa razem	95,15
2) wskaźnik wypłacalności = (zob. długoterminowe + zob. krótkoterminowe + rezerwy) * 100%/kapitał własny	-1,48

Wskaźniki zyskowości przyjęły wartość ujemną ze względu na ujemny wynik finansowy (stratę netto). Wartości bezwzględne wskaźników zyskowości kształtują się na poziomie: -4,48% dla wskaźnika zyskowości netto i -9,19% dla wskaźnika zyskowości działalności operacyjnej co oznacza, że strata za 2023 r. jest równa 4,48% przychodów ogółem, a w przypadku działalności operacyjnej – 9,19% tych przychodów. W odniesieniu do aktywów, strata w 2022 r. stanowiła -9,88% ich wartości.

Ocena wskaźników zyskowości: 0 pkt na 15 pkt

Wskaźniki płynności osiągnęły w 2023 r. wartość: 0,50 i 0,42, co oznacza zdolność jednostki do sfinansowania posiadanymi środkami obrotowymi swoich bieżących zobowiązań (krótkoterminowych) na niskim poziomie.

Ocena wskaźników płynności: 0 pkt na 25 pkt możliwych

Wskaźniki efektywności określają zdolność jednostki do ściągania należności oraz regulowania zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności o wartości ≈21 dni wskazuje na brak większych problemów w egzekwowaniu należności. Wartość wskaźnika rotacji zobowiązań na poziomie ≈30 dni wskazuje na wyraźne skrócenie się terminów płatności (nie przekracza maksymalnego terminu określonego ustawą z dnia 8 marca 2013 r. o przeciwdziałaniu nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych¹⁴ tj. 60 dni.)

Ocena wskaźników efektywności: 10 pkt na 10 pkt

¹⁴ t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 1790



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Wskaźniki zadłużenia mają za zadanie monitorowanie funkcjonowania jednostki w kontekście jej wypłacalności. Wskaźnik zadłużenia kapitału (wypłacalności) nie podlega ocenie ze względu na ujemną wartość kapitałów własnych. Kapitał własny obciążony jest stratami z lat ubiegłych, gdyż obowiązujące przepisy nie przewidują konieczności pokrywania wszystkich strat samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w sposób przewidziany dla innych podmiotów prowadzących księgi rachunkowe. Dopuszczalna jest sytuacja funkcjonowania szpitala z ujemnym kapitałem własnym. Wskaźnik zadłużenia informuje o tym, iż aktywa szpitala są w 95,15% finansowane kapitałami obcymi.

Ocena wskaźników zadłużenia: 0 pkt na 20 pkt

• **analiza wskaźnikowa w okresie prognozy na trzy kolejne lata (2024-2026)**

Grupa	Wskaźniki	2024		2025		2026	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	1) wskaźnik zyskowności netto	-2,93	0	-0,88	0	1,02	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-5,69	0	-3,43	0	-0,80	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów	-7,82	0	-2,64	0	6,60	3
	1. Razem	0	0	1. Razem	0	1. Razem	6
2. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,49	0	0,45	0	0,46	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,42	0	0,39	0	0,38	0
	2. Razem	0	0	2. Razem	0	2. Razem	0
3. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	1) wskaźnik rotacji należności	22	3	23	3	22	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań	35	7	39	7	41	7
	3. Razem	10	10	3. Razem	10	3. Razem	10
4. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	1) wskaźnik zadłużenia aktywów	110,81	0	122,30	0	126,41	0
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,49	0	-1,48	0	-1,54	0
	4. Razem	0	0	4. Razem	0	4. Razem	0
Łączna wartość punktów			10		10		16

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



Wskaźniki zyskowności

W prognozie na lata 2024-2027 założono ich wzrost w związku z prognozowanym wynikiem finansowym od 2024 r. (-2,93 %, -5,67%, -7,82%) i jego zróżnicowaniu w kolejnych latach: 2025 (-0,88%, -3,43%, -2,64%) i 2026 (1,02%, -0,80%, 6,60%), przy spełnieniu założeń prognostycznych.

Założono, że w latach 2024-2026 działalność Szpitala będzie wykazywała stratę netto, a w 2026r. - zysk. Szacuje się nieznaczny wzrost przychodów w całym okresie. Nie przewiduje się przychodów z tytułu sprzedaży środków trwałych. Koszty podstawowej działalności uwzględniają stopień inflacji oraz ewentualne podwyżki wynagrodzeń. Koszty działalności operacyjnej w kolejnych latach różnią się nieznacznie z uwagi na spadek wartości amortyzacji środków trwałych otrzymanych w postaci darów lub użyczenia, która jednocześnie odnoszona jest na pozostałe przychody operacyjne równoważąc zapisy. Koszty odsetek od kredytu urealniono do obecnej stopy procentowej.

Wskaźniki płynności

W latach 2024 – 2026 założono, że wskaźniki, w związku ze zwiększeniem zobowiązań krótkoterminowych oraz wzrostu niektórych aktywów (np. należności wskutek zwiększenia zakresu świadczeń, a także spłatą rat kapitałowych kredytów zaciągniętych w BGK) będą z na porównywalnym poziomie. Szpital będzie miał środki jedynie na pokrycie max 42% swoich zobowiązań.

Wskaźniki efektywności

Wskaźniki rotacji należności oszacowano, że będzie oscylował wokół 22 dni. Natomiast wskaźnik rotacji zobowiązań będzie w granicach 35-41 dni. W obydwu przypadkach prognozuje się utrzymanie maksymalnej oceny punktowej wspomnianych wskaźników.

Wskaźniki zadłużenia

W latach objętych prognozą zaplanowano, że sytuacja nie ulegnie poprawie. Na fakt ten wpłynie spłata rat kapitałowych zaciągniętego w 2019 r. kredytów długoterminowych, otrzymanych pożyczek z Powiatu Gostyńskiego oraz zwiększenie wartości pozostałych zobowiązań. Na wartość wskaźnika mogłoby mieć korzystny

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

wpływ zwiększenie aktywów SPZOZ w Gostyniu (np. wartości środków trwałych w związku z inwestycją czy też otrzymane środki trwałe w postaci darowizny).

Założono, że łączna ocena wskaźników w 2024 r. i 2025 r. osiągnie wartość 10 punktów; prognozuje się podwyższenie tej wartości w 2026 r. do 16 punktów.



VII. PRZYCZYNY WYGENEROWANIA STRATY W 2023 ROKU I WSKAZANIE OBSZARÓW PROBLEMATYCZNYCH

W oparciu o raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej oraz przeprowadzoną analizę sprawozdania finansowego za 2023 r., sformułowano następujące wnioski:

- a. **Koszty pracy** w 2023 r. w stosunku do poprzedniego roku dalej wykazują tendencję wzrostową. Jest to skutek zrealizowanych ustawowych podwyżek dla pielęgniarek, położnych i ratowników. Większa część kosztów finansowana była przez Narodowy Fundusz Zdrowia, pozostała kwotę na zabezpieczenie wynagrodzeń **jednostka sfinansowała środkami własnymi**. Należy zwrócić uwagę na fakt, iż większość elementów kosztowych składających się na tę grupę kosztów pozostaje poza możliwościami regulacyjnymi pracodawcy, ponieważ wpływ na nie mają odgórne przepisy prawa dotyczące wynagrodzeń głównie pielęgniarek, położnych, ratowników, lekarzy (regulacje w sprawie minimalnego wynagrodzenia wzrost od lipca każdego roku kwoty bazowej wynagrodzeń pracowników medycznych,) lub reguluje je ograniczony rynek personelu medycznego.
- b. W obecnym stanie prawnym **swobodny rozwój usług komercyjnych** wiąże się z zapewnieniem wyodrębnionych zasobów materialnych i ludzkich dla równoległego udzielania świadczeń odpłatnych w sposób, który nie będzie kwestionowany przez NFZ. W zakresie możliwości jednostki pozostaje jedynie ograniczony obszar współpracy z innymi podmiotami leczniczymi (podwykonawstwo) oraz diagnostyka. Dla uruchomienia innych usług brakuje możliwości lokalowych.
- c. Dynamiczny **wzrost minimalnego wynagrodzenia** oraz znaczny wzrost cen **energii i gazu, a także rosnąca inflacja** wpływają bezpośrednio na ceny dostaw towarów i usług nabywanych przez SPZOZ w Gostyniu. Praktycznie w każdej grupie kosztów obserwujemy zwiększenie ich wielkości. Analiza dynamiki kontraktu z NFZ w analizowanych latach - po korekcie o środki przeznaczone wyłącznie na wzrost wynagrodzeń - wskazuje na faktyczne zmniejszenie poziomu finansowania pozostałych kosztów związanych z udzielaniem świadczeń.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

d. Konieczność spłaty zaciągniętych kredytów długoterminowych znacząco ograniczyła możliwości angażowania środków własnych w rozwój, inwestycje, jak również kredytowania tych wydatków. Wskazuje to na konieczność pozyskiwania **zewnętrznych bezzwrotnych i bezkosztowych źródeł ich finansowania**, w tym przede wszystkim **dotacji i darowizn**.



VIII. ANALIZA SWOT

Głównym zadaniem analizy SWOT jest identyfikacja sił i warunków, które mogą mieć wpływ na wybór i realizację programu naprawczego. Analiza ma na celu wnikliwą ocenę zasobów Szpitala z punktu widzenia zdolności konkurencyjnej i osiągniętej pozycji rynkowej. Analiza taka jest zatem próbą wykorzystania wniosków płynących zarówno z analizy otoczenia jak i analizy zasobów.

Analiza SWOT poprzez zestawienie z jednej strony wewnętrznie słabych i mocnych stron Szpitala, a z drugiej - szans i zagrożeń (związanych z zewnętrznymi wpływami politycznymi, ekonomicznymi, społecznymi i technologicznymi) pozwala uświadomić jakie atuty ma Szpital i w jaki sposób powinien eliminować słabe strony, jak przeciwstawiać się zagrożeniom, a jak skorzystać z szans związanych z czynnikami zewnętrznymi. Silnymi stronami Szpitala można określić kontrolowane całkowicie lub częściowo zasoby, które wyróżniają go w sposób pozytywny w otoczeniu i w gronie jego konkurentów. Słabe strony to te aspekty funkcjonowania Szpitala, które ograniczając sprawność mogą blokować jego rozwój w przyszłości. Elementem prognozy w analizie jest określenie szans i zagrożeń.

Ustalenie celu to czynność pozwalająca na przetrwanie i rozwój Szpitala, a warunkiem jego ustalenia jest określenie pola działania i szans istnienia na rynku. O powodzeniu działań decydują zasoby materialne, w tym m.in. finansowe, kwalifikacje personelu, system zarządzania, koniunktura, konkurencja.

Analiza SWOT dla SPZOZ w Gostyniu

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
• Determinacja Dyrekcji Szpitala w przeprowadzeniu zmian oraz duża świadomość o słabych stronach szpitala i zagrożeniach • Spójna wizja przyszłości – dokładnie określone kierunki restrukturyzacji • Duży potencjał zasobów kadrowych – doświadczona kadra medyczna i administracyjna • Optymalny zakres świadczonych usług medycznych w zakresie opieki stacjonarnej • Ugruntowana pozycja na rynku	• Niechęć personelu do zmian dotychczasowych metod oraz organizacji pracy • Niewysoki poziom utożsamiania się personelu z Szpitalem, brak lojalności i zagrożenie odpływu najlepszych specjalistów do innych podmiotów, • Brak świadomości powstawania i ograniczania kosztów wśród personelu • Potrzeba przeprowadzenia inwestycji w infrastrukturę oraz zakupu specjalistycznego sprzętu, co wymaga znacznych nakładów finansowych

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



C E R T Y F I K A T PN-EN ISO 9001:2015-10

• Ustawowy brak możliwości ogłoszenia upadłości • Wysoki standard usług medycznych oferowanych przez wykwalifikowany personel • Relatywnie krótkie okresy oczekiwania na udzielenie świadczenia zdrowotnego • Długoletnia tradycja Szpitala	• Ograniczona baza lokalowa mająca wpływ na uruchomienie nowych rodzajów działalności • Trudności z pozyskaniem specjalistycznej kadry medycznej • Coraz wyższa średnia wieku personelu medycznego • Brak możliwości decyzyjnych w zakresie kształtowania płac ze względu na trudną sytuację finansową Szpitala • Brak efektywnego, kompleksowego programu motywacyjnego dla pracowników • Brak świadomości personelu co do sposobu rozliczania świadczeń medycznych • Zaniżona wycena świadczeń medycznych powodująca pogarszający się wynik finansowy szpitala
---	--

SZANSE / MOŻLIWOŚCI	ZAGROŻENIA
• Akceptacja przez Podmiot Tworzący Programu Naprawczego Szpitala w ramach, którego nastąpi poprawa jakości leczenia poprzez zaproponowane zmiany organizacyjne • Otrzymanie wsparcia (dotacji i środków unijnych) na niezbędne remonty i zakupy środków trwałych • Korzystne procesy demograficzne zapewniające popyt na świadczenia zdrowotne zwłaszcza w zakresie opieki długoterminowej • Wzrost oczekiwań społecznych związanych ze standardem usług medycznych, które mogą być realizowane • Realizacja inwestycji i nabycie sprzętu medycznego gwarantujących uzyskanie dodatkowych przychodów • Zmiany w organizacji pracy Szpitala dające szansę na obniżenie kosztów • Poprawa zarządzania na poziomie poszczególnych komórek organizacyjnych pozwalająca na poprawę efektywności i wykorzystania istniejącej infrastruktury w celu uzyskania lepszych wyników finansowych • Optymalizacja procesów m.in. poprzez wprowadzenie Elektronicznej Dokumentacji Medycznej • Możliwość pozyskania pracowników z innych krajów • Wyższy poziom finansowania świadczeń zdrowotnych	• Niestabilny system rozwiązań organizacyjno – prawnych w zakresie ochrony zdrowia uniemożliwiający wprowadzanie długofalowych rozwiązań. • Obawy o zmniejszenie nakładów na system ochrony zdrowia • Wysokie oczekiwania płacowe ze strony pracowników • Konkurencja przy zatrudnianiu wysoko wykwalifikowanych specjalistów oraz trudności z pozyskaniem specjalistycznej kadry (niedobory kadrowe) • Ryzyko ograniczenia działalności medycznej w związku z brakiem wykwalifikowanej kadry • Gwarantowane ustawowo podwyżki płac niemające pokrycia w środkach z NFZ mogą zachwiać stabilnością finansową Szpitala • Wysokie koszty remontów/modernizacji infrastruktury szpitala • Rosnące ryzyko prowadzonej działalności – coraz częstsze i wyższe roszczenia pacjentów • Niepewność co do długoterminowego planowania, ze względu na częste zmiany przepisów i warunków finansowania, w tym narzucanie minimalnych stawek wynagrodzeń personelu medycznego



IX. ZREALIZOWANE I PROPONOWANE DZIAŁANIA NAPRAWCZE

Sporządzona w 2023 r. aktualizacja programu naprawczego zawierała realizację następujących działań, ukierunkowanych na poprawę sytuacji finansowej zakładu:

a. Pozyskanie nowych źródeł przychodów

Zgodnie z założeniami od 1 kwietnia 2019 r. SPZOZ w Gostyniu wykonuje świadczenia w zakresie **ratownictwa medycznego**. Z zaciągniętego w styczniu 2019 r. kredytu długoterminowego z Banku Gospodarstwa Krajowego zakupiono ambulanse oraz niezbędne wyposażenie medyczne. Zespoły stacjonują w Gostyniu w siedzibie głównej jednostki (S), jeden zespół ma swoją bazę w Krobi (P) i jeden w Borku Wielkopolskim (P). Koszty funkcjonowania zespołów w 2023 r. były na poziomie pozwalającym na wygenerowanie zysku i osiągnięciu na koniec tego roku 21,94% wskaźnika rentowności, a w okresie styczeń – lipiec 2024 r. 24,05%.

W 2022 r. uruchomiono również kolejne dwie **poradnie specjalistyczne** w zakresach zakontraktowanych przez Narodowy Fundusz Zdrowia, tj. chirurgii ogólnej i chirurgii dziecięcej. Usługi te rozliczane są pozaryczałtowo, co przyniosło dodatkowe środki finansowe. Na koniec 2023r. komórki te osiągnęły rentowność na poziomie: poradnia chirurgii ogólnej – 2,77%, poradnia chirurgii dziecięcej – 13,12%. Natomiast na koniec lipca 2024r. poradnia chirurgii ogólnej nie wypracowała zysku, a poradnia chirurgii dziecięcej osiągnęła zysk w kwocie 50 594,51 zł (rentowność 9,72%).

Szpital **wprowadził kolejne procedury medyczne m.in. w zakresie ortopedii urazowej**. Dzięki temu m.in. Oddział Chirurgii Dziecięcej, wg stanu w dniu 31 lipca 2024r. osiągnął rentowność na poziomie 5,79%. Swoje wyniki poprawiły też oddziały: Chirurgii Ogólnej i Wewnętrzny. Na koniec lipca 2024r. uzyskały one rentowność na poziomie odpowiednio 8,04% i 8,37%. Dodatkowym atutem szpitala dla pacjentów jest możliwość kontynuowania leczenia w Dziale Fizjoterapii czy też Poradni Chirurgicznej, a od 6 maja 2024r. swoją działalność rozpoczęła Poradnia Ortopedyczna. Swoje usługi świadczy dla dorosłych i dzieci, w tym również wykonuje badania preluksacyjne (USG bioderek u niemowląt).

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Pod uwagę bierze się również **rozpoczęcie udzielania świadczeń zdrowotnych w ramach podstawowej opieki zdrowotnej** w oparciu o pacjentów korzystających ze świadczeń w dotychczasowym zakresie. Jest to uwarunkowane pozyskaniem odpowiedniej kadry.

W 2020 r. uzyskano pozwolenie na korzystanie z pomieszczeń nowo wybudowanego skrzydła szpitala, w którym znajdują się **Oddział Paliatywny**. Działalność w zakresie udzielania świadczeń paliatywnych szpital rozpoczął 18 stycznia 2021 r. Wartość wykonanej umowy w 2023 r. to kwota 2 918 814,24 zł. Na 2024r. umowa z Narodowym Funduszem Zdrowia w tym zakresie wynosi 3 198 912,60 zł.

Szpital w dalszym ciągu będzie podejmował starania w kierunku poszerzenia oferty ambulatoryjnej dla uprawnionych pacjentów. Istotna bowiem jest kompleksowość udzielanych przez szpital świadczeń medycznych, ponieważ jest ona dodatkowo oceniana przez Narodowy Fundusz Zdrowia (chodzi tutaj o ciągłość leczenia pacjenta tj. poradnia – szpital - leczenie poszpitalne w poradni czy też dalsza rehabilitacja/fizjoterapia). W tym miejscu trzeba zaznaczyć, iż algorytm weryfikacji ryczałtu bierze pod uwagę strukturę udzielanych świadczeń i punktuje dodatkowo wzrost świadczeń ambulatoryjnych kosztem świadczeń szpitalnych. Pozwoliłoby to również na zmniejszenie kosztów w poszczególnych oddziałach, dzięki możliwości wykonania u pacjenta procedury bez pobytu stacjonarnego. Dodatkowo szpital cały czas prowadził rozmowy z NFZ w kierunku zwiększenia kontraktu w poradniach specjalistycznych oraz w Oddziale Chirurgii Dziecięcej.

Ponadto SPZOZ w Gostyniu przygotowuje się do restrukturyzacji swej działalności w 2026 roku. Najważniejszym jej elementem jest dalszy rozwój opieki długoterminowej. W związku z tym planuje się znaczące **zwiększenie liczby miejsc w Zakładzie Opiekuńczo – Leczniczym z obecnych 41 do 80**. Zwiększenie możliwości opieki nad pacjentami pozwoli zaspokoić popyt na tego rodzaju świadczenia, z drugiej strony poprawi rentowność ZOL. Kolejnym przedsięwzięciem mającym na celu podążanie za obecnymi potrzebami zdrowotnymi jest planowane **utworzenie 15 – łóżkowego Oddziału Geriatrycznego**. Według wstępnych analiz działalność takiego oddziału może przynieść dodatkowe korzyści finansowe. Niezbędne środki na realizację tych przedsięwzięć SPZOZ w Gostyniu planuje pozyskać ze źródeł zewnętrznych. W związku z powyższym planuje

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

się zakończenie z dniem 1 stycznia 2026r. działalności oddziałów, które miały w dłuższym okresie czasu najniższe obłożenie i generowały straty. Są to Oddział Położniczo-Ginekologiczny oraz Noworodkowy.

Świadczenia usług odpłatnych, tzw. komercyjnych jest aktualnie utrudnione ze względu na konieczność zagospodarowania wszystkich dostępnych pomieszczeń na działalność zakontraktowaną w NFZ. Szpital wykorzystuje obecną sytuację i oferuje pacjentom komercyjnym odpłatne badania w laboratorium i pracowniach obrazowych.

b. Optymalizacja kosztów działalności

Dokonuje się comiesięcznej analizy wynikowej ośrodków kosztowych - głównie oddziałów. Na bieżąco monitorowane są wielkości środków pieniężnych na rachunku bankowym oraz stan należności i zobowiązań, a także zapasów (głównie artykułów medycznych, które stanowią największą wielkość w Aptece szpitalnej). Wnioski z analiz wraz z proponowanymi rozwiązaniami są przekazywane na bieżąco Dyrektorowi szpitala oraz kierownikom poszczególnych komórek.

Uaktualniono zapisy Zakładowego Układu Zbiorowego funkcjonującego w Szpitalu do obecnie obowiązujących przepisów.

Ograniczono wyjazdy zespołu transportowego do wyjazdów tylko i wyłącznie w niezbędnych przypadkach.

Zmniejszono ilość godzin osób pracujących na „dniówce” w Aptece.

c. Zmniejszanie poziomu zobowiązań

Szpital na bieżąco stara się **poprawić płynność finansową jednostki** poprzez podejmowanie tylko i wyłącznie niezbędnych zobowiązań wszystko po to, by maksymalnie zwiększyć bezpieczeństwo funkcjonowania jednostki.

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

d. Poprawa efektywności zarządzania

Na bieżąco **analizowana jest realizacja kontraktów z NFZ**. Powody zbyt niskiego wykonania są wyjaśniane z kierownikami oddziałów i podejmowane są odpowiednie działania zmierzające do uzyskania satysfakcjonującej wielkości wykonania świadczeń medycznych. Zakładamy utrzymanie tendencji wzrostowej ryczałtu, więc wykonanie świadczeń w tym zakresie jest szczególnie monitorowane. W razie potrzeby następuje przesunięcie planu między poszczególnymi ośrodkami działalności.

Szczegółowy harmonogram działań naprawczych na lata 2024-2026 przedstawia tabela umieszczona poniżej:

Lp.	Działanie naprawcze	Osoba odpowiedzialna za koordynację działania naprawczego	Termin wdrożenia	Oczekiwane skutki			Uwagi
				2 024	2 025	2 026	
obszar przychodów							
1	Zwiększenie wartości ryczałtu dzięki uzyskaniu akredytacji	Dyrektor, Pełnomocnik ds. Systemu Zarządzania Jakością i Kontroli Wewnętrznej, z-ca Dyrektora ds. Medycznych, z-ca Dyrektora ds. administracyjnych	2026	0,00	0,00	400 000,00	1-2% wartości kontraktu - przyjęto 1%
2	Zarządzanie kodami ICD-9 i ICD-10 oraz JGP dla rozliczeń z NFZ:	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych, personel medyczny	realizowane na bieżąco	550 000,00	550 000,00	550 000,00	
	. analiza kodowania procedur i ich weryfikacja,						
	. ograniczenie kodowania hospitalizacji z przyczyn nie ujętych gdzie indziej na rozliczanie stosownym JGP lub ambulatoryjny,						
	. zespół lekarski oddziałów zabiegowych winien w całości przejąć pracę w zakresie chirurgicznego leczenia ambulatoryjnego,						
	. ustalenie schematów leczenia w oparciu o wycenę procedur,						
3	Zwiększenie udzielania nielimitowanych świadczeń w oparciu o już zakontraktowane zwłaszcza w poradniach: chirurgii ogólnej, chirurgii dziecięcej, gastroenterologicznej, jak również w Oddziale Chirurgii Dziecięcej, Oddziale Pediatricznym, Oddziale Paliatywnym	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych	realizowane na bieżąco	3 000 000,00	3 000 000,00	3 000 000,00	liczone według nadwykonań I-VIII'2024

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

Lp.	Działanie naprawcze	Osoba odpowiedzialna za koordynację działania naprawczego	Termin wdrożenia	Oczekiwane skutki			Uwagi
				2 024	2 025	2 026	
4	Zwiększenie udzielania nielimitowanych świadczeń w oparciu o nowe udzielane w Podstawowej Opieki Zdrowotnej - lekarz rodzinny a także na oddziałach w zakresie chirurgii onkologicznej, naczyniowej i ortopedycznej	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych	realizowane na bieżąco	0,00	510 850,00	510 850,00	lekarz rodzinny od stycznia 2025r. - liczona tylko stawka kapitacyjna obowiązująca od lipca 2024r. bez dodatkowych przychodów
5	Zwiększenie udzielania nielimitowanych świadczeń w oparciu o nowe udzielane w poradniach ortopedycznej, leczenia bólu, preluksacyjnej i inne w zależności od potrzeb zgłoszonych przez NFZ	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych	realizowane na bieżąco	173 000,00	267 000,00	290 000,00	poradnie - konkursy
6	Zwiększenie przychodów z diagnostyki laboratoryjnej - promocyjne pakiety badań, odbiór wyników on-line	Dyrektor, Kierownik Działu Rozliczeń i Sprzedaży Usług, Kierownik Laboratorium	realizowane na bieżąco	20 000,00	50 000,00	50 000,00	
7	Zwiększenie o 39 ilości łóżek na ZOL	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych, Kierownik Działu Rozliczeń i Sprzedaży Usług	2026	0,00	0,00	2 426 000,00	od 1 lipca 2026 r. - liczone wg planu na 2024 r.
8	Restrukturyzacja Oddziału Ginekologiczno-Położniczego i Oddziału Noworodkowego oraz powiększenie Oddziału Chirurgii Dziecięcej i Chirurgii Ogólnej - pododdział Ortopedyczny	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych	2025/2026	0,00	0,00	-3 320 600,00	likwidacja od 1 stycznia 2026r. - liczone wg planu 2024 r.
9	Utworzenie Oddziału Geriatrii	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych, kierownik Działu Rozliczeń i Sprzedaży Usług	2026	0,00	0,00	1 835 870,00	od 1 lipca 2026 r. - liczone wg obecnych stawek NFZ
10	Ograniczenie średniego czasu pobytu pacjenta	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych, kierownicy oddziałów	realizowane na bieżąco	0,00	0,00	0,00	
11	Współpraca z podmiotami zewnętrznymi w ramach edukacji prozdrowotnej - szkoły, firmy	Dyrektor, z-ca Dyrektora ds. Medycznych	realizowane na bieżąco	5 000,00	10 000,00	10 000,00	
12	Współpraca z podmiotami zewnętrznymi powiązana z przekazaniem darowizn na rzecz Szpitala	Dyrektor	realizowane na bieżąco	20 000,00	40 000,00	40 000,00	
	razem			3 768 000,00	4 427 850,00	5 792 120,00	

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



C E R T Y F I K A T PN-EN ISO 9001:2015-10

Lp.	Działanie naprawcze	Osoba odpowiedzialna za koordynację działania naprawczego	Termin wdrożenia	Oczekiwane skutki			Uwagi	
				2 024	2 025	2 026		
obszar kosztów								
1	Zwiększenie udzielania nielimitowanych świadczeń w oparciu o już zakontraktowane zwłaszcza w poradniach: chirurgii ogólnej, chirurgii dziecięcej, gastroenterologicznej, jak również w Oddziale Chirurgii Dziecięcej, Oddziale Pediatricznym, Oddziale Paliatywnym	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych	realizowane na bieżąco	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00		
2	Zwiększenie udzielania nielimitowanych świadczeń w oparciu o nowe udzielane w Podstawowej Opieki Zdrowotnej - lekarz rodzinny a także na oddziałach w zakresie chirurgii onkologicznej, chirurgii naczyniowej	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych	realizowane na bieżąco	40 000,00	462 000,00	462 000,00		
3	Zwiększenie udzielania nielimitowanych świadczeń w oparciu o nowe udzielane w poradniach ortopedycznej, leczenia bólu, preluksacyjnej i inne w zależności od potrzeb zgłoszonych przez NFZ	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych	realizowane na bieżąco	125 500,00	193 700,00	210 400,00		
4	Zwiększenie przychodów z diagnostyki laboratoryjnej - promocyjne pakiety badań, odbiór wyników on-line	Dyrektor, Kierownik Działu Rozliczeń i Sprzedaży Usług, Kierownik Laboratorium	realizowane na bieżąco	15 000,00	38 500,00	38 500,00		
5	Zwiększenie o 39 ilości łóżek na ZOL	Dyrektor Szpitala, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych, Kierownik Działu Rozliczeń i Sprzedaży Usług	2025	0,00	0,00	2 560 000,00		
6	Restrukturyzacja Oddziału Ginekologiczno-Położniczego i Oddziału Noworodkowego oraz powiększenie Oddziału Chirurgii Dziecięcej i Chirurgii Ogólnej - pododdział Ortopedyczny	Dyrektor Szpitala, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych	2024	0,00	0,00	-4 980 000,00		
7	Utworzenie Oddziału Geriatrii	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych, kierownik Działu Rozliczeń i Sprzedaży Usług	2026	0,00	0,00	1 520 000,00		
8	Ścisłe przestrzeganie rygoru sanitarnego i stosowanie terapii przeciw zakażeniom i przeciw odleżynom	Dyrektor, z-ca Dyrektora ds. Medycznych, Pielęgniarka epidemiologiczna	realizowane na bieżąco	0,00	0,00	0,00		

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



C E R T Y F I K A T PN-EN ISO 9001:2015-10

Lp.	Działanie naprawcze	Osoba odpowiedzialna za koordynację działania naprawczego	Termin wdrożenia	Oczekiwane skutki			Uwagi
				2 024	2 025	2 026	
9	Racjonalizacja kosztów badań diagnostycznych zewnętrznych i wewnętrznych. Efektywne wykorzystanie zaplecza diagnostyczno-laboratoryjnego	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych, kierownicy Oddziałów i pracowni oraz laboratorium	realizowane na bieżąco	0,00	0,00	0,00	
10	Optymalizacja gospodarki krwią	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Medycznych, kierownicy oddziałów	realizowane na bieżąco	0,00	0,00	0,00	
11	Ograniczenie zużycia energii elektrycznej i gazu w tym m.in. wymiana oświetlenia	Dyrektor, Kierownik Działu Eksploatacyjno-Technicznego	2024	-26 510,43	-120 416,23	-120 416,23	w tym kompleksowa wymiana oświetlenia finansowana ze środków zewnętrznych
12	Wdrożenie zapisów zmiany Zakładowego Układu Zbiorowego	Dyrektor, Kierownik Działu Kadr i Płac	2024	-643 976,39	-811 985,25	-852 584,51	
13	Wdrożenie zmian zasad wynagrodzenia personelu lekarskiego - wynagrodzenie zadaniowe, a nie godzinowe	Dyrektor, Kierownik Działu Kadr i Płac	2025	0,00	0,00	0,00	część stała + wynagrodzenie za wypracowane procedury
14	Połączenie dyżuru pediatrycznego z wieczorynką	Dyrektor, z-ca Dyrektora ds. Medycznych	2025	0,00	-462 120,00	-462 120,00	
	razem			710 013,18	499 678,52	-424 220,74	
inwestycje							
1	Zmodernizowanie Oddziału Pediatrycznego	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Administracyjnych. Kierownik Działu Eksploatacyjno-Technicznego	2025				
2	Zmodernizowanie Apteki Szpitalnej	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Administracyjnych. Kierownik Działu Eksploatacyjno-Technicznego	2025				
3	Rozbudowa Szpitala - zabudowa modułowa proekologiczna tzw. budynek pasywny. Wyburzenie obecnej części administracyjnej oraz prosektorium i utworzenie nowego energooszczędnego budynku. Finansowanie - środki zewnętrzne.	Dyrektor, Z-ca Dyrektora ds. Administracyjnych. Kierownik Działu Eksploatacyjno-Technicznego	2025-2026				w trakcie analiz

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

pozostałe							
Lp.	Działanie naprawcze	Osoba odpowiedzialna za koordynację działania naprawczego	Termin wdrożenia	Oczekiwane skutki			Uwagi
				2 024	2 025	2 026	
1	Likwidacja zobowiązań wymagalnych - uruchomienie linii kredytowej w rachunku bankowym	Dyrektor, Główny księgowy	2024				
2	Opracowanie zmian struktury organizacyjnej SPZOZ	Dyrektor, z-ca Dyrektora ds. Administracyjnych	2024/2025				
3	Analiza i ograniczenie planu finansowo-inwestycyjnego do niezbędnego minimum. Ograniczenie inwestycji jedynie do wysokości zewnętrznego finansowania. Założenie inwestycji tylko i wyłącznie w zakresie wymaganym przez przepisy prawa lub zapewnienia bezpieczeństwa.	Dyrektor, Kierownik Działu Techniczno-Eksploatacyjnego, Główny księgowy	realizowane na bieżąco				
4	Przygotowanie i złożenie wniosku oceny inwestycji w ochronie zdrowia (IOWISZ) w zakresie planowanych inwestycji i nowych zakresów działalności	Dyrektor, z-ca dyrektora ds. Administracyjnych	2024/2025				
5	Zarządzanie stanami aptecznymi - ograniczenie do niezbędnego minimum, przeprowadzenie inwentaryzacji stanów aptecznych i wprowadzenie limitów, automatyczny podpis zamawiającego bez możliwości późniejszego uzupełnienia	Dyrektor, z-ca dyrektora ds. Medycznych, Kierownik Apteki	realizowane na bieżąco				

W stosunku do poprzednich propozycji wprowadzono trzy nowe zadania – zwiększenie oferty Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego poprzez zwiększenie liczby łóżek z 41 do 80, utworzenie nowego Oddziału Geriatrycznego (15 łóżek) oraz likwidację Oddziału Położniczo - Ginekologicznego i Noworodkowego. Wprowadzono również dodatkowe założenia. Ich celem jest przede wszystkim maksymalne i efektywne wykorzystanie potencjału lokalowego oraz personalnego, obniżenie jednostkowych kosztów stałych poprzez lepsze wykorzystanie zasobów. Zakładamy, że działania te

SP ZOZ W GOSTYNIU TO TWÓJ SZPITAL

Krajowy Rejestr Sądowy nr 0000032726

REGON: 411050155

NIP: 6961598326

BANK GOSPODARSTWA KRAJOWEGO BGK PL: 69 1130 1088 0001 3166 0720 0001

www.szpitalgostyn.pl

e-mail: sekretariat@szpitalgostyn.pl



CERTYFIKAT PN-EN ISO 9001:2015-10

doprowadzą do zbilansowanie działalności, zmniejszenie zadłużenia oraz osiągnięcie rentowności.

Planowane zadania inwestycyjne będą miały wpływ zarówno na zwiększenie przychodów Szpitala, optymalizację kosztów funkcjonowania oraz przede wszystkim podwyższenie jakości leczenia pacjentów.

Przychody i koszty oszacowano na bazie aktualnie posiadanej wiedzy w zakresie możliwych do zrealizowania.



X. PODSUMOWANIE

Pomimo wprowadzonych działań naprawczych Dyrektor szpitala nie ma wpływu na wprowadzane zmiany w przepisach prawnych takich, jak chociażby wysokość minimalnego wynagrodzenia za pracę czy też zmiany cen u dostawców towarów i usług. Wyniki postępowań przeprowadzanych zgodnie z ustawą z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych¹⁵ determinują poziom kosztów prowadzonej działalności. Dodatkowe koszty mogą być związane ze wzrostem wymagań w zakresie podwyżek niektórych grup zawodowych, co w przypadku braku specjalistycznej kadry na rynku pracy jest wysoce prawdopodobne. Sytuacja szpitala jest również uzależniona od polityki państwa i Narodowego Funduszu Zdrowia, który jest jego głównym płatnikiem. Należy pamiętać, że stawki za wykonywanie niektórych świadczeń zdrowotnych są niedoszacowane, a niektóre zakresy zakontraktowanych świadczeń są zbyt niskie w stosunku do zapotrzebowania społecznego. Dodatkowym problemem są wymogi stawiane przez Ministerstwo Zdrowia dotyczące infrastruktury szpitala, wyposażenia oddziałów i norm zatrudnienia. Te ostatnie wymagania są już w szpitalu dużym problemem chociażby z uwagi na średni wiek pielęgniarek, które po osiągnięciu wieku emerytalnego odchodzą z pracy. W niektórych przypadkach zatrudniane są na umowę zlecenie, co tylko w części zapewnia nam obsadę. Z powodu braku odpowiedniej kadry, szpital nie jest w stanie spełnić oczekiwań płacowych personelu (zwłaszcza lekarzy specjalistów). Nie ma też takich danych, na podstawie których można by zaplanować jak będzie wyglądał rynek świadczeń medycznych w Polsce w przyszłości. Nie wiadomo też w jak dużym stopniu na funkcjonowanie szpitala wpłynie obecna sytuacja gospodarcza. W przypadku istotnych zmian, które mogłyby wpłynąć na treść programu naprawczego, zostanie on skorygowany i zaktualizowany.

Biorąc pod uwagę podjęte działania, o których mowa powyżej, istnieje prawdopodobieństwo uzyskania dodatniego wyniku finansowego. Niemniej, biorąc pod uwagę ryzyka i czynniki zewnętrzne, będzie to niezwykle trudne.

¹⁵ t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 3020

Uzasadnienie

Art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej zobowiązuje kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, którego roczne sprawozdanie finansowe zamyka się stratą, do sporządzenia programu naprawczego i przedstawienia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

Dyrektor szpitala realizując powyższy obowiązek, sporządził i złożył podmiotowi tworzącemu do zatwierdzenia program naprawczy, w terminie wskazanym w ustawie o działalności leczniczej.

Program ten został sporządzony na okres nie dłuższy niż trzy lata, z uwzględnieniem raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala, zgodnie z ustawą o działalności leczniczej.

Rada Powiatu Gostyńskiego zobowiązuje dyrektora SPZOZ w Gostyniu do składania półrocznych sprawozdań z realizacji programu.